

**SVEUČILIŠTE SJEVER**

080 Ministarstvo znanosti i obrazovanja

3705 Visoko obrazovanje

08006 Sveučilišta i veleučilišta u Republici Hrvatskoj

**48267 Sveučilište Sjever**

**OBRAZLOŽENJE *POSEBNOG DIJELA* FINANCIJSKOG PLANA**

**SVEUČILIŠTA SJEVER ZA RAZDOBLJE 2025. – 2027.**

Sveučilište Sjever postavlja svoje strateške ciljeve s pripadajućim zadacima za razdoblje 2025. – 2027. unutar sljedećih strateških područja[[1]](#footnote-1):

1. NASTAVNI PROCES I STUDENTSKI STANDARD – CILJEVI
* povećanje kvalitete nastavnog procesa
* povećanje uspješnosti studiranja i postignuća studenata te podizanje studentskog standarda
* jačanje nastavne baze, znanstvenih, umjetničkih i stručnih kompetencija nastavnika, međunarodne suradnje i uvjeta za rad nastavnika
* razvoj alumni zajednice
1. ZNANSTVENO-ISTRAŽIVAČKA I UMJETNIČKA DJELATNOST
2. SUSTAV OSIGURANJA KVALITETE
* jačanje organizacije i funkcioniranja Odjela za kvalitetu te praćenje i poboljšanje sustava za osiguranje kvalitete
* implementacija zahtjeva aktualne ESG norme
* uspostava nadzora nad funkcioniranjem sustava za osiguranje kvalitete
1. MEĐUNARODNA SURADNJA, INTERNACIONALIZACIJA I MOBILNOST
* jačanje aktivnosti Odjela za znanost, umjetnički rad i međunarodnu suradnju i Odjela za EU fondove, razvojne projekte i suradnju s gospodarstvom i transfer tehnologija
* internacionalizacija nastavnog procesa i cijele ustanove
* aktivno poticanje daljnjeg razvoja mobilnosti nastavnika i suradnika, studenata i nenastavnog osoblja
1. ORGANIZACIJSKI RAZVOJ
* razvoj ljudskih resursa
* razvoj materijalnih i financijskih resursa
1. DRUŠTVENA ODGOVORNOST
* vođenje aktivne upisne politike s ciljem povećanja broja visokoobrazovanih
* pozicioniranje Sveučilišta Sjever u lokalnoj i regionalnoj zajednici
* promoviranje ekološke svijesti u zajednici
* promoviranje i podupiranje društveno prihvatljivih vrijednosti

***CILJEVI PROVEDBE PROGRAMA U TROGODIŠNJEM RAZDOBLJU I POKAZATELJI USPJEŠNOSTI KOJIMA ĆE SE MJERITI OSTVARENJE TIH CILJEVA***

***CILJ 1 – NASTAVNI PROCES I STUDENTSKI STANDARD***

***STRATEŠKI CILJ 1.1. – Povećanje kvalitete nastavnog procesa***

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Zadatak / mjera** | **Nadležnost** | **Pokazatelj provedbe** | **Rok** |
| Ustrojiti kvalitetniju provjeru redovitosti pohađanja nastave kao elementa utvrđivanja ispunjavanja obveza studenata i usklađivanje istog s ECTS bodovima. | Prorektor za financije i opće poslove, Prorektor za nastavu i studentska pitanja | Implementacija elektroničke evidencije prisutnosti na nastavi | do kraja 2025. |
| Uvesti stručnu praksu na sveučilišnim studijskim programima (bez dodjeljivanja ECTS-a) u trajanju od 20 radnih dana, između 2. i 3. godine prijediplomskog studija (uvjet za upis u 3. godinu studija). | Prorektor za nastavu i studentska pitanja, Prorektor za suradnju s gospodarstvom, EU projekte i međuinstitucijsku suradnju, Pročelnici odjela, Odjel za razvoj karijera (Alumni), podršku studentima i cjeloživotno učenje | Broj sveučilišnih prijediplomskih odjela na kojima je uvedena stručna praksa | do kraja 2025. |

***STRATEŠKI CILJ 1.2. – Povećanje uspješnosti studiranja i postignuća studenata te podizanje studentskog standarda***

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Zadatak / mjera** | **Nadležnost** | **Pokazatelj provedbe** | **Rok** |
| Osigurati financijsku potporu namijenjenu radu Studentskog zbora Sveučilišta | Prorektor za nastavu i studentska pitanja | Iznos sredstava alociranih prema Studentskom zboru | Kontinuirano |
| Izgraditi studentski domu u Sveučilišnom centru Koprivnica. | Rektor, Senat, Prorektor Sveučilišnog centra | Izgrađeni Studentski dom s oko sto ležajeva | 2024.-2027. |
| Poticati studente u suradnji s mentorima na prijavljivanje radova za Rektorovu nagradu. | Pročelnici odjela, Nastavnici | Broj prijavljenih radova za Rektorovu nagradu | Kontinuirano |
| Poticati studente na veću aktivnost kroz Erasmus programe i sudjelovanje na međunarodnim projektima. Također, poticati studente doktorskih studija na boravak na inozemnim sveučilištima u svrhu istraživanja za potrebe doktorske disertacije ili u svrhu povećanja istraživačkih kompetencija. | Pročelnici odjela, Nastavnici | Broj studenata i doktoranada koji ostvaruju boravak na stranom sveučilištu | Kontinuirano |

***STRATEŠKI CILJ 1.3. – Jačanje nastavne baze, znanstvenih, umjetničkih i stručnih kompetencija nastavnika, međunarodne suradnje i uvjeta za rad nastavnika***

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Zapošljavati nove kadrove na znanstveno-nastavnim, umjetničko-nastavnim, nastavnim i suradničkim radnim mjestima te nenastavnog i stručnog osoblja prema potrebama i mogućnostima Sveučilišta Sjever. | Rektor, Senat | Broj novozaposlenih djelatnika | Kontinuirano |
| Povećati iznos sredstava raspoloživih za podupiranje znanstvene afirmacije i prepoznatljivosti svojih zaposlenika. Sveučilište financira objavu radova svojih nastavnika u eminentnim publikacijama. | Prorektor za znanstveno umjetnički rad i međunarodnu suradnju, Prorektor za financije i opće poslove | Broj sufinanciranih objavljenih radova u eminentnim publikacijama | Kontinuirano |
| Poticati transparentnost, pravednost i primjenu mjera poput nagrađivanja nastavnika za dodatni rad (isplaćuje se naknada za prekovremeni rad izvan nastavne norme). | Prorektor za financije i opće poslove, Pročelnici odjela | Iznos sredstava isplaćenih za dodatni rad | Kontinuirano |

***STRATEŠKI CILJ 1.4. – Razvoj alumni zajednice***

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Ojačati utjecaj alumnija u provedbi nastave pojedinih kolegija jer kao bivši studenti koji rade ustruci mogu skrenuti pozornost na dijelove nastave koji bi se mogli unaprijediti. | Odjel za razvoj karijera (Alumni), podršku studentima i cjeloživotno učenje, Pročelnici odjela | Broj izmjena i dopuna u izvedbi nastave na pojedinom kolegiju | Kontinuirano |
| Osigurati bolju povezanost alumnija i matičnih odjela kroz promociju Sveučilišta, gostujuća predavanja te sudjelovanje u radu i životu Sveučilišta. | Odjel za razvoj karijera (Alumni), podršku studentima i cjeloživotno učenje, Pročelnici odjela | Broj aktivnih alumnija | Kontinuirano |

***CILJ 2 - ZNANSTVENO-ISTRAŽIVAČKA I UMJETNIČKA DJELATNOST[[2]](#footnote-2)***

* istraživačka izvrsnost i osiguravanje interdisciplinarnosti
* osiguranje kvalitete znanstvene djelatnosti
* međunarodna suradnja
* podučavanje transfernih vještina i suradnja s gospodarstvom
* digitalna transformacija i održivost
* atraktivno institucionalno ozračje
* popularizacija znanosti i umjetnosti te promoviranje Sveučilišta Sjever

***CILJ 3 – SUSTAV OSIGURANJA KVALITETE***

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Zadatak / mjera** | **Nadležnost** | **Pokazatelj provedbe** | **Rok** |
| Redovito semestralno provoditi Studentske ankete te primijeniti rezultate ankete za poboljšanje kvalitete studiranja | Odjel za kvalitetu, Povjerenstvo za studentske ankete, Pročelnici odjela | Provedba i analiza anketa, izvješća o održanim sastancima Odjela nakon obrađene ankete | Kontinuirano |
| Pokrivenost nastave stalno zaposlenim nastavnicima držati u adekvatnom postotku | Rektor, Prorektor za nastavu i studentska pitanja, Pročelnici odjela | Pokrivenost nastave stalno zaposlenim nastavnicima i suradnicima | Kontinuirano |

***CILJ 4 – MEĐUNARODNA SURADNJA, INTERNACIONALIZACIJA I MOBILNOST***

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Zadatak / mjera | Nadležnost | Pokazatelj provedbe | Rok |
| Poticati odlaznu mobilnost nastavnika i suradnika | Rektor, Prorektor za znanstveno-umjetnički rad i međunarodnu suradnju | Broj odlaznih mobilnost nastavnika i suradnika | Kontinuirano |
| Širiti mrežu Erasmus partnerskih visokoškolskih ustanova. Povećati broj potpisanih ugovora o suradnji i razmjeni nastavnika i studenata s inozemnim visokoškolskim ustanovama | Prorektor za znanstveno-umjetnički rad i međunarodnu suradnju | Broj potpisanih ugovora | Kontinuirano |
| Poticati odlaznu mobilnost studenata, kroz povećanje interesa studenata i osiguranje sufinanciranja (izvan Erasmus sredstava) | Prorektor za znanstveno-umjetnički rad i međunarodnu suradnju | Broj odlaznih mobilnost studenata | Kontinuirano |
| Povećati dolaznu mobilnost studenata povećanjem broja kolegija koji se mogu izvoditi na engleskom jeziku | Prorektor za znanstveno-umjetnički rad i međunarodnu suradnju | Broj dolaznih mobilnost studenata, broj kolegija koji se mogu izvoditi na engleskom jeziku | Kontinuirano |

***CILJ 5 – ORGANIZACIJSKI RAZVOJ***

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Zadatak / mjera | Nadležnost | Pokazatelj provedbe | Rok |
| Provesti digitalizaciju poslovnih procesa na Sveučilištu automatizacijom procesa ovjeravanja dokumenata digitalnim potpisom. | Rektor, Prorektori | Povećana efikasnost isigurnost, smanjeni troškovi rada, ispisa i dostave | 2024.-2025. |
| Angažirati dovoljan broj vanjskih suradnika prema potrebama i mogućnostima Sveučilišta Sjever | Prorektor za nastavu i studentska pitanja, Pročelnici odjela | Broj vanjskih suradnika | Kontinuirano |
| Prijavljivati znanstvene, umjetničke i stručne projekte s ciljem zapošljavanja suradnika na projektu | Prorektor za suradnju s gospodarstvom, EU projekte i međuinstitucijsku suradnju, Prorektor za znanost i međunarodnu suradnju, Pročelnici odjela, Nastavnici | Broj znanstvenih i umjetničkih projekata na kojima Sveučilište može zaposliti suradnike | Kontinuirano |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Zadatak / mjera | Nadležnost | Pokazatelj provedbe | Rok |
| Mijenjati upisne kvote na studijskim programima Sveučilišta sukladno potrebama gospodarstva i šire zajednice regije Sjever u Republici Hrvatskoj | Rektor, Prorektor za nastavu i studentska pitanja, Pročelnici odjela | Broj novih upisnih mjesta po pojedinom studijskom programu | Kontinuirano |
| Pokretati nove studijske programe sukladno potrebama gospodarstva i šire zajednice | Senat, Prorektor za nastavu i studentska pitanja, Pročelnici odjela | Broj novih studijskih programa | Kontinuirano |
| Osigurati potrebne resurse (prostorne i kadrovske) kako bi što većem broju građana omogućili pristup kvalitetnom visokom obrazovanju | Rektor, Prorektor Sveučilišnog centra | Broj studenata na studijskim programima Sveučilišta | Kontinuirano |
| Pokretati programe cjeloživotnog obrazovanja, kako bi omogućili što većem broju građana stjecanje traženih znanja i kompetencija iz različitih područja | Prorektor za suradnju s gospodarstvom, EU projekte i međuinstitucijsku suradnju, Prorektor Sveučilišnog centra | Broj novih programa cjeloživotnog obrazovanja | Kontinuirano |

 ***CILJ 6 – DRUŠTVENA ODGOVORNOST***

|  |  |
| --- | --- |
|  |  |
|  |  |

PLAN PO AKTIVNOSTIMA I IZVORIMA FINANCIRANJA



PLAN PO IZVORIMA FINANCIRANJA



1. Nacrt Strategije Sveučilišta Sjever za razdoblje 2023.-2028. [↑](#footnote-ref-1)
2. Znanstveno-istraživačka i umjetnička strategija Sveučilišta Sjever za razdoblje od 2021. – 2027. godine (prosinac 2021.) [↑](#footnote-ref-2)