

**SVEUČILIŠTE SJEVER**

080 Ministarstvo znanosti i obrazovanja

3705 Visoko obrazovanje

08006 Sveučilišta i veleučilišta u Republici Hrvatskoj

**48267 Sveučilište Sjever**

**OBRAZLOŽENJE *POSEBNOG DIJELA* FINANCIJSKOG PLANA**

**SVEUČILIŠTA SJEVER ZA RAZDOBLJE 2024. – 2026.**

Sveučilište Sjever postavlja svoje strateške ciljeve s pripadajućim zadacima za razdoblje 2024. – 2026. unutar sljedećih strateških područja[[1]](#footnote-1):

1. NASTAVNI PROCES I STUDENTSKI STANDARD – CILJEVI

* povećanje kvalitete nastavnog procesa
* povećanje uspješnosti studiranja i postignuća studenata te podizanje studentskog standarda
* jačanje nastavne baze, znanstvenih, umjetničkih i stručnih kompetencija nastavnika, međunarodne suradnje i uvjeta za rad nastavnika
* razvoj alumni zajednice

1. ZNANSTVENO-ISTRAŽIVAČKA I UMJETNIČKA DJELATNOST
2. SUSTAV OSIGURANJA KVALITETE

* jačanje organizacije i funkcioniranja Odjela za kvalitetu te praćenje i poboljšanje sustava za osiguranje kvalitete
* implementacija zahtjeva aktualne ESG norme
* uspostava nadzora nad funkcioniranjem sustava za osiguranje kvalitete

1. MEĐUNARODNA SURADNJA, INTERNACIONALIZACIJA I MOBILNOST

* jačanje aktivnosti Odjela za znanost, umjetnički rad i međunarodnu suradnju i Odjela za EU fondove, razvojne projekte i suradnju s gospodarstvom i transfer tehnologija
* internacionalizacija nastavnog procesa i cijele ustanove
* aktivno poticanje daljnjeg razvoja mobilnosti nastavnika i suradnika, studenata i nenastavnog osoblja

1. ORGANIZACIJSKI RAZVOJ

* razvoj ljudskih resursa
* razvoj materijalnih i financijskih resursa

1. DRUŠTVENA ODGOVORNOST

* vođenje aktivne upisne politike s ciljem povećanja broja visokoobrazovanih
* pozicioniranje Sveučilišta Sjever u lokalnoj i regionalnoj zajednici
* promoviranje ekološke svijesti u zajednici
* promoviranje i podupiranje društveno prihvatljivih vrijednosti

***CILJEVI PROVEDBE PROGRAMA U TROGODIŠNJEM RAZDOBLJU I POKAZATELJI USPJEŠNOSTI KOJIMA ĆE SE MJERITI OSTVARENJE TIH CILJEVA***

*CILJ 1 – NASTAVNI PROCES I STUDENTSKI STANDARD*

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Zadatak / mjera** | **Nadležnost** | **Pokazatelj provedbe** | **Rok** |
| Poticati angažman u nastavi priznatih stručnjaka iz znanosti, umjetnosti, gospodarstva i javnog sektora kroz gostujuća predavanja | Pročelnici odjela, Nastavnici | Broj gostujućih predavanja | Kontinuirano |
| Organizirati studentske posjete relevantnim gospodarskim subjektima i drugim (srodnim) obrazovnim institucijama s ciljem stjecanja novih znanja i kompetencija potrebnih za tržište rada te upoznavanja studenata s aktualnim i inovativnim proizvodnim procesima u industriji, laboratorijima i radom znanstvenih instituta | Pročelnici odjela, nastavnici | Broj posjeta | Kontinuirano |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Osigurati financijsku potporu namijenjenu radu Studentskog zbora Sveučilišta | Prorektor za nastavu i studentska pitanja | Iznos sredstava alociranih prema Studentskom zboru | Kontinuirano |
| Poticati međunarodna usavršavanja i prepoznatljivosti zaposlenika | Prorektor za znanstveno-umjetnički rad i međunarodnu suradnju, Pročelnici odjela | Broj zaposlenika upućenih na međunarodno usavršavanje i studijski boravak u inozemstvu | Kontinuirano |
| Poticati intenziviranje izdavačke djelatnosti nastavnika kroz objavljivanje udžbenika i ostalih recenziranih nastavnih materijala. Financijski se nagrađuje izdavanje udžbenika i monografija na Sveučilištu. Svaka publikacija uz ukupni trošak izdavanja (recenzije, redaktura, lektura, korektura, tisak i uvez) nagrađuje se po naslovu | Prorektor za znanstveno-umjetnički rad i međunarodnu suradnju, Prorektor za financije i opće poslove, Pročelnici odjela | Broj objavljenih udžbenika, monografija i ostalih recenziranih nastavnih materijala | Kontinuirano |
| Poticati zaposlenike na stručna usavršavanja i sudjelovanja na međunarodnim znanstvenim, umjetničkim i stručnim konferencijama i skupovima | Pročelnici odjela | Broj sufinanciranih kotizacija na konferencijama i kotizacija u relevantnim publikacijama | Kontinuirano |
| Ojačati utjecaj alumnija u provedbi nastave pojedinih kolegija jer kao bivši studenti koji rade u struci mogu skrenuti pozornost na dijelove nastave koji bi se mogli unaprijediti | Odjel za razvoj karijera (Alumni), podršku studentima i cjeloživotno učenje, Pročelnici odjela | Broj izmjena i dopuna u izvedbi nastave na pojedinom kolegiju | Kontinuirano |
| Poticati alumnije na upis viših razina studija | Pročelnici odjela, Nastavnici | Broj upisanih alumnija na više razine studija | Kontinuirano |

*CILJ 2 - ZNANSTVENO-ISTRAŽIVAČKA I UMJETNIČKA DJELATNOST[[2]](#footnote-2)*

* istraživačka izvrsnost i osiguravanje interdisciplinarnosti
* osiguranje kvalitete znanstvene djelatnosti
* međunarodna suradnja
* podučavanje transfernih vještina i suradnja s gospodarstvom
* digitalna transformacija i održivost
* atraktivno institucionalno ozračje
* popularizacija znanosti i umjetnosti te promoviranje Sveučilišta Sjever

*CILJ 3 – SUSTAV OSIGURANJA KVALITETE*

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Zadatak / mjera** | **Nadležnost** | **Pokazatelj provedbe** | **Rok** |
| Osnažiti Odjel za kvalitetu zapošljavanjem nekoliko djelatnika u Odjelu | Rektor, Odjel za kvalitetu | Dva do tri stalno zaposlena djelatnika u Odjelu za kvalitetu (voditelj odjela, stručni suradnik za administrativno-stručne poslove dokumentiranja i ocjene sustava te stručni suradnik za informatičko-stručne poslove dokumentiranja i praćenja procesa) | do kraja 2024. |
| Redovito semestralno provoditi Studentske ankete te primijeniti rezultate ankete za poboljšanje kvalitete studiranja | Odjel za kvalitetu, Povjerenstvo za studentske ankete, Pročelnici odjela | Provedba i analiza anketa, izvješća o održanim sastancima Odjela nakon obrađene ankete | Kontinuirano |
| Pokrivenost nastave stalno zaposlenim nastavnicima držati u adekvatnom postotku | Rektor, Prorektor za nastavu i studentska pitanja, Pročelnici odjela | Pokrivenost nastave stalno zaposlenim nastavnicima i suradnicima | Kontinuirano |
| Održavati radionice i prezentacije međunarodne norme ISO 9001 studentima i nastavnicima | Odjel za kvalitetu | Održane po dvije prezentacije studentima i dvije prezentacije nastavnicima (u Koprivnici i Varaždinu) | do kraja 2024. |

*CILJ 4 – MEĐUNARODNA SURADNJA, INTERNACIONALIZACIJA I MOBILNOST*

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Zadatak / mjera | Nadležnost | Pokazatelj provedbe | Rok |
| Poticati odlaznu mobilnost nastavnika i suradnika | Rektor, Prorektor za znanstveno-umjetnički rad i međunarodnu suradnju | Broj odlaznih mobilnost nastavnika i suradnika | Kontinuirano |
| Širiti mrežu Erasmus partnerskih visokoškolskih ustanova. Povećati broj potpisanih ugovora o suradnji i razmjeni nastavnika i studenata s inozemnim visokoškolskim ustanovama | Prorektor za znanstveno-umjetnički rad i međunarodnu suradnju | Broj potpisanih ugovora | Kontinuirano |
| Poticati odlaznu mobilnost studenata, kroz povećanje interesa studenata i osiguranje sufinanciranja (izvan Erasmus sredstava) | Prorektor za znanstveno-umjetnički rad i međunarodnu suradnju | Broj odlaznih mobilnost studenata | Kontinuirano |
| Povećati dolaznu mobilnost studenata povećanjem broja kolegija koji se mogu izvoditi na engleskom jeziku | Prorektor za znanstveno-umjetnički rad i međunarodnu suradnju | Broj dolaznih mobilnost studenata, broj kolegija koji se mogu izvoditi na engleskom jeziku | Kontinuirano |

*CILJ 5 – ORGANIZACIJSKI RAZVOJ*

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Zadatak / mjera | Nadležnost | Pokazatelj provedbe | Rok |
| Zapošljavati nove kadrove na znanstveno-nastavnim, umjetničko-nastavnim, nastavnim i suradničkim radnim mjestima te nenastavnog i stručnog osoblja prema potrebama i mogućnostima Sveučilišta Sjever | Rektor, Senat | Broj novozaposlenih djelatnika | do kraja 2024. |
| Provesti digitalizaciju poslovnih procesa na Sveučilištu automatizacijom procesa ovjeravanja dokumenata digitalnim  potpisom. | Rektor, Prorektori | Povećana efikasnost i  sigurnost, smanjeni troškovi rada, ispisa i dostave | do kraja 2024. |
| Angažirati dovoljan broj vanjskih suradnika prema potrebama i mogućnostima Sveučilišta Sjever | Prorektor za nastavu i studentska pitanja, Pročelnici odjela | Broj vanjskih suradnika | Kontinuirano |
| Prijavljivati znanstvene, umjetničke i stručne projekte s ciljem zapošljavanja suradnika na projektu | Prorektor za suradnju s gospodarstvom, EU projekte i međuinstitucijsku suradnju, Prorektor za znanost i međunarodnu suradnju, Pročelnici odjela, Nastavnici | Broj znanstvenih i umjetničkih projekata na kojima Sveučilište može zaposliti suradnike | Kontinuirano |

*CILJ 6 – DRUŠTVENA ODGOVORNOST*

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Zadatak / mjera | Nadležnost | Pokazatelj provedbe | Rok |
| Mijenjati upisne kvote na studijskim programima Sveučilišta sukladno potrebama gospodarstva i šire zajednice regije Sjever u Republici Hrvatskoj | Rektor, Prorektor za nastavu i studentska pitanja, Pročelnici odjela | Broj novih upisnih mjesta po pojedinom studijskom programu | Kontinuirano |
| Pokretati nove studijske programe sukladno potrebama gospodarstva i šire zajednice | Senat, Prorektor za nastavu i studentska pitanja, Pročelnici odjela | Broj novih studijskih programa | Kontinuirano |
| Osigurati potrebne resurse (prostorne i kadrovske) kako bi što većem broju građana omogućili pristup kvalitetnom visokom obrazovanju | Rektor, Prorektor Sveučilišnog centra | Broj studenata na studijskim programima Sveučilišta | Kontinuirano |
| Pokretati programe cjeloživotnog obrazovanja, kako bi omogućili što većem broju građana stjecanje traženih znanja i kompetencija iz različitih područja | Prorektor za suradnju s gospodarstvom, EU projekte i međuinstitucijsku suradnju, Prorektor Sveučilišnog centra | Broj novih programa cjeloživotnog obrazovanja | Kontinuirano |

|  |  |
| --- | --- |
|  |  |
|  |  |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | **48267 - SVEUČILIŠTE SJEVER** |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
| **II. POSEBNI DIO** | | | | | | |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | EUR | EUR | EUR | EUR | EUR |
| **48267** | **SVEUČILIŠTE SJEVER** | **IZVRŠENJE 2022.** | **TEKUĆI PLAN  2023.** | **PLAN ZA 2024.** | **Projekcija  za 2025.** | **Projekcija  za 2026.** |
| 11 | Opći prihodi i primici | 7.055.869 | 7.978.397 | 10.619.092 | 8.145.851 | 8.149.526 |
| 31 | Vlastiti prihodi | 236.443 | 192.116 | 396.475 | 377.231 | 389.194 |
| 43 | Ostali prihodi za posebne namjene | 2.976.001 | 7.028.919 | 7.051.774 | 3.011.530 | 2.899.600 |
| 51 | Pomoći EU | 38.404 | 10.000 | 41.120 | 27.620 | 0 |
| 52 | Ostale pomoći | 342.401 | 387.025 | 281.674 | 265.231 | 95.953 |
| 61 | Donacije | 13.269 | 625.428 | 32.000 | 43.000 | 53.000 |
| 71 | Prihodi od nefin. imovine i nadoknade štete s osnova osiguranja | 780 | 2.654 | 2.654 | 2.654 | 2.654 |
| 3705 | VISOKO OBRAZOVANJE |  |  |  |  |  |
| **48267** | **SVEUČILIŠTE SJEVER** | **10.663.167** | **16.224.539** | **18.424.789** | **11.873.117** | **11.589.927** |
| **A679080** | **REDOVNA DJELATNOST SVEUČILIŠTA SJEVER** | **5.725.845** | **6.704.971** | **9.324.556** | **6.851.315** | **6.854.990** |
| 0942 | Drugi stupanj visoke naobrazbe | **5.712.706** | **6.691.699** | **9.309.556** | **6.836.315** | **6.839.990** |
| 11 | Opći prihodi i primici | **5.712.706** | **6.691.699** | **9.309.556** | **6.836.315** | **6.839.990** |
| 3 | Rashodi poslovanja | **5.712.706** | **6.691.699** | **6.809.556** | **6.836.315** | **6.839.990** |
| 31 | Rashodi za zaposlene | 5.464.169 | 6.447.385 | 6.504.046 | 6.530.805 | 6.534.480 |
| 32 | Materijalni rashodi | 248.537 | 244.314 | 305.510 | 305.510 | 305.510 |
| 4 | Rashodi za nabavu nefinancijske imovine | **0** | **0** | **2.500.000** | **0** | **0** |
| 42 | Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine | 0 | 0 | 2.500.000 | 0 | 0 |
| 0960 | Dodatne usluge u obrazovanju | **13.140** | **13.272** | **15.000** | **15.000** | **15.000** |
| 11 | Opći prihodi i primici | **13.140** | **13.272** | **15.000** | **15.000** | **15.000** |
| 3 | Rashodi poslovanja | **13.140** | **13.272** | **15.000** | **15.000** | **15.000** |
| 38 | Ostali rashodi | 13.140 | 13.272 | 15.000 | 15.000 | 15.000 |
| **A679081** | **EU PROJEKTI SVEUČILIŠTA SJEVER (IZ EVIDENCIJSKIH PRIHODA)** | **298.080** | **1.077.068** | **239.817** | **221.536** | **66.339** |
| 0942 | Drugi stupanj visoke naobrazbe | **298.080** | **1.077.068** | **239.817** | **221.536** | **66.339** |
| 43 | Ostali prihodi za posebne namjene | **0** | **109.496** | **0** | **0** | **0** |
| 3 | Rashodi poslovanja | **0** | **109.496** | **0** | **0** | **0** |
| 31 | Rashodi za zaposlene | 0 | 45.789 | 0 | 0 | 0 |
| 32 | Materijalni rashodi | 0 | 63.707 | 0 | 0 | 0 |
| 51 | Pomoći EU | **38.404** | **10.000** | **41.120** | **27.620** | **0** |
| 3 | Rashodi poslovanja | **38.404** | **10.000** | **41.120** | **27.620** | **0** |
| 31 | Rashodi za zaposlene | 13.951 | 0 | 12.000 | 12.000 | 0 |
| 32 | Materijalni rashodi | 24.453 | 10.000 | 29.120 | 15.620 | 0 |
| 52 | Ostale pomoći | **259.266** | **333.471** | **198.697** | **193.916** | **66.339** |
| 3 | Rashodi poslovanja | **259.266** | **333.471** | **198.697** | **193.916** | **66.339** |
| 31 | Rashodi za zaposlene | 15.871 | 8.346 | 32.800 | 33.600 | 2.640 |
| 32 | Materijalni rashodi | 243.395 | 325.125 | 165.897 | 160.316 | 63.699 |
| 4 | Rashodi za nabavu nefinancijske imovine | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| 42 | Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 61 | Donacije | **410** | **624.101** | **0** | **0** | **0** |
| 3 | Rashodi poslovanja | **410** | **624.101** | **0** | **0** | **0** |
| 31 | Rashodi za zaposlene | 0 | 263.095 | 0 | 0 | 0 |
| 32 | Materijalni rashodi | 410 | 361.006 | 0 | 0 | 0 |
| **A679096** | **REDOVNA DJELATNOST SVEUČILIŠTA SJEVER (IZ EVIDENCIJSKIH PRIHODA)** | **3.309.218** | **7.169.074** | **7.565.880** | **3.505.730** | **3.374.062** |
| 0942 | Drugi stupanj visoke naobrazbe | **3.309.218** | **7.169.074** | **7.565.880** | **3.505.730** | **3.374.062** |
| 31 | Vlastiti prihodi | **236.443** | **192.116** | **396.475** | **377.231** | **389.194** |
| 3 | Rashodi poslovanja | **236.443** | **192.116** | **396.475** | **377.231** | **389.194** |
| 31 | Rashodi za zaposlene | 16.444 | 0 | 11.650 | 12.233 | 12.844 |
| 32 | Materijalni rashodi | 219.999 | 192.116 | 384.825 | 364.998 | 376.350 |
| 34 | Financijski rashodi | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 37 | Naknade građanima i kućanstvima na temelju osiguranja i druge naknade | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4 | Rashodi za nabavu nefinancijske imovine | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| 41 | Rashodi za nabavu neproizvedene dugotrajne imovine | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 42 | Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 45 | Rashodi za dodatna ulaganja na nefinancijskoj imovini | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 43 | Ostali prihodi za posebne namjene | **2.976.001** | **6.919.423** | **7.051.774** | **3.011.530** | **2.899.600** |
| 3 | Rashodi poslovanja | **2.150.072** | **2.469.226** | **3.140.987** | **2.558.030** | **2.446.100** |
| 31 | Rashodi za zaposlene | 1.403.459 | 1.648.761 | 1.856.968 | 1.496.232 | 1.496.232 |
| 32 | Materijalni rashodi | 637.274 | 773.972 | 1.235.979 | 1.013.758 | 901.828 |
| 34 | Financijski rashodi | 61.663 | 6.676 | 8.040 | 8.040 | 8.040 |
| 37 | Naknade građanima i kućanstvima na temelju osiguranja i druge naknade | 47.676 | 39.817 | 40.000 | 40.000 | 40.000 |
| 4 | Rashodi za nabavu nefinancijske imovine | **825.929** | **4.450.197** | **3.910.787** | **453.500** | **453.500** |
| 41 | Rashodi za nabavu neproizvedene dugotrajne imovine | 538.449 | 510.983 | 2.492.016 | 50.000 | 50.000 |
| 42 | Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine | 287.480 | 3.939.214 | 1.418.771 | 403.500 | 403.500 |
| 43 | Rashodi za nabavu plemenitih metala i ostalih pohranjenih vrijednosti | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 52 | Ostale pomoći | **83.135** | **53.554** | **82.977** | **71.315** | **29.614** |
| 3 | Rashodi poslovanja | **31.940** | **32.982** | **69.476** | **71.315** | **29.614** |
| 31 | Rashodi za zaposlene | 6.988 | 18.582 | 22.627 | 22.627 | 15.030 |
| 32 | Materijalni rashodi | 24.951 | 13.073 | 45.349 | 48.688 | 14.584 |
| 37 | Naknade građanima i kućanstvima na temelju osiguranja i druge naknade | 0 | 1.327 | 1.500 | 0 | 0 |
| 4 | Rashodi za nabavu nefinancijske imovine | **51.196** | **20.572** | **13.501** | **0** | **0** |
| 41 | Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine | 50 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 42 | Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine | 51.145 | 20.572 | 13.501 | 0 | 0 |
| 61 | Donacije | **12.859** | **1.327** | **32.000** | **43.000** | **53.000** |
| 3 | Rashodi poslovanja | **12.859** | **0** | **27.000** | **36.000** | **43.000** |
| 31 | Rashodi za zaposlene | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 32 | Materijalni rashodi | 12.480 | 0 | 27.000 | 36.000 | 43.000 |
| 38 | Ostali rashodi | 378 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4 | Rashodi za nabavu nefinancijske imovine | **0** | **1.327** | **5.000** | **7.000** | **10.000** |
| 42 | Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine | 0 | 1.327 | 5.000 | 7.000 | 10.000 |
| 71 | Prihodi od nefin. imovine i nadoknade štete s osnova osiguranja | **780** | **2.654** | **2.654** | **2.654** | **2.654** |
| 3 | Rashodi poslovanja | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| 31 | Rashodi za zaposlene | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 32 | Materijalni rashodi | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4 | Rashodi za nabavu nefinancijske imovine | **780** | **2.654** | **2.654** | **2.654** | **2.654** |
| 42 | Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine | 780 | 2.654 | 2.654 | 2.654 | 2.654 |
| **A622122** | **PROGRAMSKO FINANCIRANJE JAVNIH VISOKIH UČILIŠTA** | **1.330.024** | **1.248.288** | **1.244.260** | **1.244.260** | **1.244.260** |
| 0942 | Drugi stupanj visoke naobrazbe | **1.330.024** | **1.248.288** | **1.244.260** | **1.244.260** | **1.244.260** |
| 11 | Opći prihodi i primici | **1.330.024** | **1.248.288** | **1.244.260** | **1.244.260** | **1.244.260** |
| 3 | Rashodi poslovanja | **1.264.845** | **1.140.907** | **1.143.403** | **1.143.403** | **1.143.403** |
| 31 | Rashodi za zaposlene | 365.478 | 310.196 | 413.575 | 413.575 | 413.575 |
| 32 | Materijalni rashodi | 868.105 | 766.610 | 687.828 | 687.828 | 687.828 |
| 34 | Financijski rashodi | 6 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 37 | Naknade građanima i kućanstvima na temelju osiguranja i druge naknade | 31.256 | 36.707 | 23.000 | 23.000 | 23.000 |
| 38 | Ostali rashodi | 0 | 27.394 | 19.000 | 19.000 | 19.000 |
| 4 | Rashodi za nabavu nefinancijske imovine | **65.180** | **107.381** | **100.857** | **100.857** | **100.857** |
| 41 | Rashodi za nabavu neproizvedene dugotrajne imovine | 16.545 | 59.169 | 58.169 | 58.169 | 58.169 |
| 42 | Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine | 48.635 | 48.212 | 42.688 | 42.688 | 42.688 |
| 45 | Rashodi za dodatna ulaganja na nefinancijskoj imovini | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **A679110** | **POTPORA UMJETNIČKIM STUDIJIMA** | **0** | **25.138** | **50.276** | **50.276** | **50.276** |
| 0942 | Drugi stupanj visoke naobrazbe | **0** | **25.138** | **50.276** | **50.276** | **50.276** |
| 11 | Opći prihodi i primici | **0** | **25.138** | **50.276** | **50.276** | **50.276** |
| 3 | Rashodi poslovanja | **0** | **25.138** | **50.276** | **50.276** | **50.276** |
| 31 | Rashodi za zaposlene | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 32 | Materijalni rashodi | 0 | 25.138 | 50.276 | 50.276 | 50.276 |

1. Nacrt Strategije Sveučilišta Sjever za razdoblje 2023.-2028. [↑](#footnote-ref-1)
2. Znanstveno-istraživačka i umjetnička strategija Sveučilišta Sjever za razdoblje od 2021. – 2027. godine (prosinac 2021.) [↑](#footnote-ref-2)