



080 Ministarstvo znanosti i obrazovanja
3705 Visoko obrazovanje
08006 Sveučilišta i veleučilišta u Republici Hrvatskoj
48267 Sveučilište Sjever

OBRAZLOŽENJE OPĆEG DIJELA FINACIJSKOG PLANA SVEUČILIŠTA SJEVER ZA RAZDOBLJE 2026. – 2028.

1. UVOD – SAŽETAK DJELOKRUGA RADA SVEUČILIŠTA SJEVER

Sveučilište Sjever je javno, integrirano sveučilište makroregije sjeverozapadna Hrvatska koje djeluje u dva Sveučilišna centra - u gradovima Koprivnici i Varaždinu.

Razvoj projekta uspostave i izgradnje sveučilišta u sjeverozapadnoj Hrvatskoj počinje 2001. godine, kad se osniva Visoka škola s pravom javnosti pri Elektrostrojarskoj školi u Varaždinu. Ustanova je iste godine upisana kao javna i njezino financiranje je preuzelo resorno Ministarstvo. Na temelju Dopusnice za obavljanje djelatnosti Ministarstva znanosti i tehnologije 2002. godine, Gradsko vijeće Grada Varaždina donosi odluku o osnivanju ustanove pod nazivom Visoka elektrotehnička škola. U narednim godinama ostvarene su zakonske pretpostavke kojima je omogućeno prerastanje u ustanovu višega reda, odnosno u Veleučilište. Nakon dobivanja Dopusnice Ministarstva znanosti, obrazovanja i športa za izvođenje stručnih studija, Gradsko vijeće Grada Varaždina krajem 2005. godine donijelo je odluku o ustrojavanju nove visokoškolske ustanove višega reda pod nazivom Veleučilište u Varaždinu.

Usporedno s tim procesima, Grad Koprivnica od 2008. godine radi na projektu razvoja visokog obrazovanja i osnivanja sveučilišta. Početkom 2012. godine gradovi Koprivnica i Varaždin preuzimaju osnivačka prava nad ustanovom Medijsko sveučilište. Gradska vijeća gradova osnivača u ožujku 2013. godine donose odluke o integraciji ustanova Veleučilište u Varaždinu i Medijsko sveučilište u Koprivnici. Senat Sveučilišta na svojoj sjednici održanoj 19. prosinca 2013. donosi odluku prema kojoj je od dana integracije nova ustanova dobila naziv Sveučilište Sjever.

Rješenjem Trgovačkog suda od 22. siječnja 2014. godine dovršen je proces integracije navedenih ustanova u novu ustanovu - Sveučilište Sjever sa sjedištem u Koprivnici, organiziranu kao integrirano sveučilište sukladno Zakonu o znanstvenoj djelatnosti i visokom obrazovanju, koja ravnopravno djeluje u dva Sveučilišna centra: Varaždinu i Koprivnici.

Godine 2015. Hrvatski Sabor donio je Zakon o prijenosu osnivačkih prava, kojim je Sveučilište Sjever postalo osmo javno sveučilište u Republici Hrvatskoj. Zakon je stupio na snagu 18. lipnja 2015. godine.

U gradu Đurđevcu 2021. godine pokrenut je jedan prijediplomski studij koji pripada pod Sveučilišni centar Koprivnica.

Sveučilište Sjever je temeljem Odluke o ustrojstvu ustanove Sveučilišta Sjever¹ definiralo Odjele kao sastavnice Sveučilišta koje sudjeluju u izvedbi sveučilišnih i stručnih studijskih programa te razvijaju znanstvenu, odnosno umjetničku djelatnost te stručnu djelatnost. U svom sastavu ima 12 (dvanaest) sveučilišnih odjela i 5 (pet) stručnih odjela:

- Odjel za strojarstvo (sveučilišni odjel)
- Odjel za multimediju (sveučilišni odjel)
- Odjel za graditeljstvo (sveučilišni odjel)
- Odjel za logistiku i održivu mobilnost (sveučilišni odjel)
- Odjel za sestrinstvo (sveučilišni odjel)
- Odjel za komunikologiju, medije i novinarstvo (sveučilišni odjel)
- Odjel za umjetničke studije (sveučilišni odjel)
- Odjel za odnose s javnostima (sveučilišni odjel)
- Odjel za ekonomiju (sveučilišni odjel)
- Odjel za ambalažu, recikliranje i zaštitu okoliša (sveučilišni odjel)
- Odjel za zaštitu okoliša, recikliranje i ambalažu (sveučilišni odjel)
- Odjel za geodeziju i geomatiku (sveučilišni odjel)
- Odjel za mehatroniku (stručni odjel)
- Odjel za fizioterapiju (stručni odjel)
- Odjel za elektrotehniku (stručni odjel)
- Odjel za prehrambenu tehnologiju (stručni odjel)
- Odjel za računarstvo i informatiku (stručni odjel)

Unutar ustrojenih odjela, osnovani su i sljedeći odsjeci:

- unutar Odjela za komunikologiju, medije i novinarstvo ustrojen je *Odsjek za komunikologiju, medije i novinarstvo*
- Odjela za umjetničke studije ustrojen je *Odsjek za medijski dizajn i Odsjek za glazbu i medije*
- Odjela za ekonomiju ustrojeni su *Odsjek za poslovanje i menadžment* te *Odsjek za poduzetništvo i EU fondove*
- Odjela za strojarstvo ustrojen je *Odsjek za proizvodno strojarstvo*
- Odjela za multimediju ustrojen je *Odsjek za multimediju, oblikovanje i primjenu*
- Odjela za sestrinstvo ustrojen je *Odsjek za sestrinstvo*
- Odjela za logistiku i održivu mobilnosti ustrojeni su *Odsjek za logistiku i mobilnost u Sveučilišnom centru Koprivnica* i *Odsjek za logistiku i mobilnost u Sveučilišnom centru Varaždin*.

¹ Odluka o ustrojstvu ustanove Sveučilišta Sjever, KLASA: 602-04/23-02/4, UR.BROJ: 2137-0336-09-22-36 od 12.04.2023.

Sveučilišna škola doktorskih studija je znanstvena sastavnica Sveučilišta za obavljanje znanstveno-stručnog rada u jednom ili više znanstvenih područja ili interdisciplinarnom području znanosti sa svrhom izvođenja doktorskih studijskih programa Sveučilišta. Sveučilišna škola doktorskih studija ima tri ustrojstvena odsjeka:

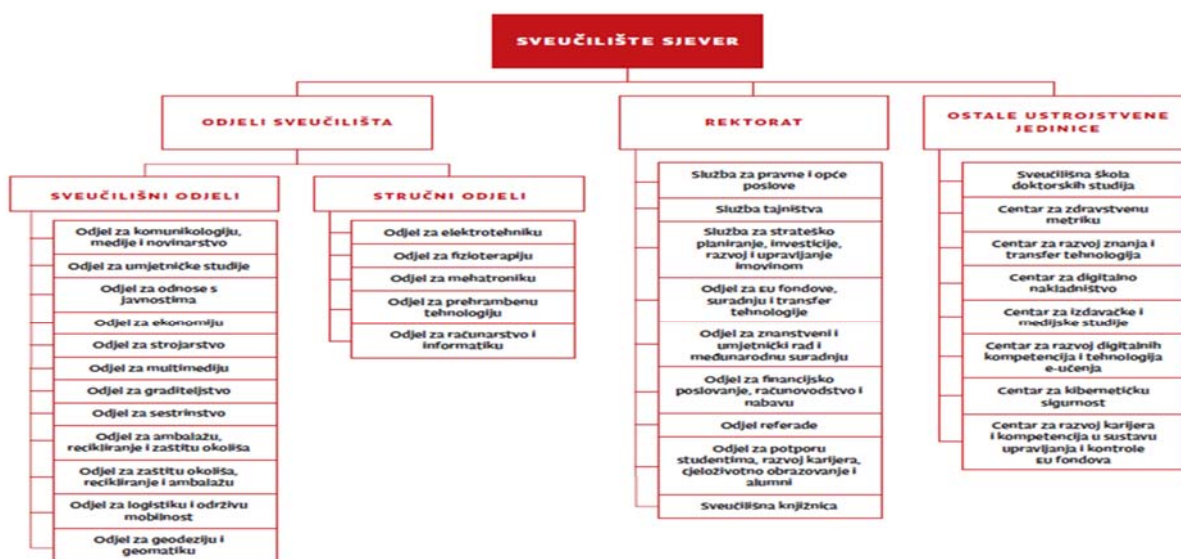
- Odsjek za medije i komunikaciju (doktorski studij „Mediji i komunikacija“)
- Odsjek za međunarodne ekonomske odnose i menadžment (združeni doktorski studij „Međunarodni ekonomski odnosi i menadžmen“)
- Odsjek za obrazovne i komunikacijske znanosti (združni doktorski studij „Obrazovne i komunikacijske znanosti“).

Ostale ustrojstvene jedinice Sveučilišta Sjever su:

- Centar za razvoj znanja i transfer tehnologija
- Centar za digitalno nakladništvo
- Centar za izdavačke i medijske studije
- Centar za razvoj digitalnih kompetencija i tehnologija e-učenja

Svi projekti i programi koji se provode na Sveučilištu Sjever provode se unutar razdjela *080 Ministarstvo znanosti i obrazovanja*, glave razdjela *08006 Sveučilišta i veleučilišta u Republici Hrvatskoj*, RKP 48267 *Sveučilište Sjever* kao proračunskog korisnika.

Shematski prikaz organizacijske strukture ustanove (organigram)



2. OBRAZLOŽENJE PLANA PRIHODA I PRIMITAKA

Prema Prijedlogu financijskog plana Sveučilišta Sjever za razdoblje 2026. – 2028. godine koji će biti usvojen u sklopu Državnog proračuna Republike Hrvatske za 2026. sa projekcijama za 2027. i 2028. godinu, u 2026. godini očekuje se ostvarenje prihoda iz Državnog proračuna Republike Hrvatske (izvor 11 *Opći prihodi i primici iz proračuna*) u iznosu od 12.026.818 EUR.

Sveučilište Sjever je u mjesecu listopadu 2025. godine sa Ministarstvom znanosti, obrazovanja i mladih potpisalo Programski ugovor (KLASA: 602-04/25-01/13, URBROJ: 2137-0336-01-25-1, u daljnjem tekstu *Programski ugovor*) u kojem je Sveučilištu za programsko razdoblje od akademske godine 2025./2026. do 2028./2029. osigurano 53.546.898,49 EUR programskog financiranja.

Za financiranje redovne djelatnosti Sveučilišta Sjever (plaća i prijevoza zaposlenika iz Centralnog obračuna plaća, materijalnih prava osiguranih Temeljnim kolektivnim ugovorom za službenike i namještenike u javnim službama, pokrće troškova zdravstvenih pregleda zaposlenika i plaćanje naknade za nezapošljavanje invalida, financiranje rashoda Studentskog zbora Sveučilišta Sjever) Programskim ugovorom je osigurano 43.614.662,49 EUR, a osnovna proračunska komponenta bez plaća iznosi 6.495.936 EUR. Državni proračun Republike Hrvatske obvezuje se financirati razvojnu i izvedbenu proračunsku komponentu koje obuhvaćaju financiranje troškova ostvarenja razvojnih aktivnosti i izvedbenih aktivnosti, sukladno dokumentu Struktura aktivnosti, pokazatelja i ciljeva i Prilogu 2. Sažetku financijskog plana Programskog financiranja koji su sastavan dio Programskog ugovora.

Vlastiti prihodi (izvor 31 u iznosu 690.000 EUR) ostvariti će se od naplate troškova zateznih kamata uslijed provođenja ovršnih postupaka naplate školarina, prihoda od prodaje roba i proizvoda (prodaja knjiga i stručne literature), prihoda od najma aparata i zakupa poslovnog prostora. Najveći postotak prihoda iz navedenog izvora odnosi se na projekte s privredom u obliku izrade stručnih studija, projekata i znanstvenom suradnjom sa tržištem i gospodarstvom (95 %).

Prihodi za posebne namjene (izvor 43 u iznosu 2.810.000 EUR) u najvećoj mjeri ostvariti će se od naplate školarina, razlikovnih kolegija i popratnih troškova (upis, ispis, zamolbe, promocije, prijepisi, ostalo) u kojima participiraju redoviti studenti sa plaćanjem i izvanredni studenti, te korisnici svih obrazovnih programa za koje Sveučilište ima dopusnicu ili provodi akreditirani program.

Sveučilište će tokom 2026. i 2027. godine nastaviti provođenje kapitalnog projekta gradnje i uređenja studentskog doma u Koprivnici (predviđeni iznos za 2026. iznosi 4.091.684 EUR, a za 2027. 639.775 EUR). Uz spomenuti kapitalni projekt, Sveučilište nastavlja ulaganje u kapitalni projekt uređenja Znanstveno-nastavnog centra u Optujskoj ulici Varaždin, te sufinanciranje opremanja Znanstveno-inovacijskog parka Koprivnica.

Sveučilište će iz izvora 533 Ostale darovnice u razdoblju od 2026. – 2028. primati refundacije troškova održavanja nastave djelatnika Sveučilišta od strane Sveučilišta u Mostaru, a iz izvora financiranja Ostale pomoći, Hrvatski zavod za zapošljavanje u suradnji sa Sveučilištem nastavlja provođenje programa njegovatelj/ica u institucijskoj i izvaninstitucijskoj skrbi (program obrazovanja za stjecanje kvalifikacije). U proračunskom razdoblju ostvariti će se prihodi od sponzorstava za Tjedan karijera i Festival znanosti od strane jedinica lokalne i regionalne samouprave.

EU projekti Sveučilišta Sjever financirati će se iz sedam izvora:

- izvora 5011 (Pomoći iz Državnog proračuna kroz opće prihode) koji su dio izvora 11 Opći prihodi i primici – u iznosu 6.523.480,00 EUR,
- izvora 51 (Pomoći EU) u iznosu 156.660 EUR,
- izvora 52 (Ostale pomoći) u iznosu 40.000 EUR,
- izvora 53 (Ostale darovnice) u iznosu 41.623 EUR
- izvora 56 (Fondovi EU) u iznosu 73.755 EUR
- izvora 581 (Mehanizam za oporavak i otpornost - NPOO) 1.367.900 EUR-a i
- izvora 61 Donacije u iznosu 728.348 EUR-a.

Iz izvora Donacije (izvor 61, 33.000 EUR) Sveučilište Sjever ostvariti će prihode iz tekućih donacija od neprofitnih organizacija i kapitalne pomoći od fizičkih osoba (donacije stručne literature i udžbenika nastavnika i vanjskih suradnika Sveučilišta).

Sveučilište će ostvariti prihode i iz izvora Prihodi od prodaje nefinancijske imovine (izvor 71 u iznosu 9.000 EUR) koji će se ostvariti od prodaje rashodovane računalne i ostale opreme te isplaćenih odštetnih zahtjeva od strane osiguravajućih društava nakon prijave štete na imovini i opremi.

Od posebnih ciljeva Sveučilište će nastojati postići jačanje ljudskih potencijala za znanstveni rad, unapređenje istraživačke infrastrukture, unaprjeđenje studija i povećanje redovitosti i završnosti studiranja, jačanje kulture cjeloživotnog obrazovanja, digitalizaciju poslovanja te popularizaciju znanosti i umjetnosti.

Ukupno planirani prihodi i primici za 2026. godinu očekuju se u iznosu od 22.140.934 EUR. U projekcijama za 2027. i 2028. godinu očekuje se ostvarenje prihoda u iznosu 18.284.330 EUR za 2027. godinu i 17.747.476 EUR za 2028. godinu.

3. PLAN RASHODA I IZDATAKA PO PROGRAMSKOJ KLASIFIKACIJI

3.1. Programsko financiranje javnih visokih učilišta (šifra A679134)

A679134	PROGRAMSKO FINANCIRANJE JAVNIH VISOKIH UČILIŠTA	9.790.658,24 €	10.913.693,00 €	12.006.818,00 €	12.857.622,00 €	13.495.673,00 €
11	Opći prihodi i primici	9.790.658,24 €	10.913.693,00 €	12.006.818,00 €	12.857.622,00 €	13.495.673,00 €
3	Rashodi poslovanja	9.727.026,64 €	10.745.693,00 €	11.480.056,00 €	12.234.860,00 €	12.843.911,00 €
31	Rashodi za zaposlene	8.229.537,71 €	9.040.972,00 €	9.743.292,00 €	10.423.245,00 €	10.961.576,00 €
32	Materijalni rashodi	1.476.914,67 €	1.658.721,00 €	1.649.164,00 €	1.722.015,00 €	1.790.735,00 €
37	Naknade građanima i kućanstvima na temelju osiguranja i druge naknade	3.981,60 €	30.000,00 €	66.000,00 €	68.000,00 €	70.000,00 €
38	Ostali rashodi	16.592,66 €	16.000,00 €	21.600,00 €	21.600,00 €	21.600,00 €
4	Rashodi za nabavu nefinancijske imovine	63.631,60 €	168.000,00 €	526.762,00 €	622.762,00 €	651.762,00 €
41	Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine	31.526,58 €	88.000,00 €	111.962,00 €	113.962,00 €	118.962,00 €
42	Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine	32.105,02 €	80.000,00 €	414.800,00 €	508.800,00 €	532.800,00 €

OSNOVNA PRORAČUNSKA KOMPONENTA PROGRAMSKOG FINANCIRANJA - PLAĆE I MATERIJALNA PRAVA ZAPOSLENIH

plaće i materijalna prava zaposlenih	10.113.131,51 €	10.797.084,97 €	11.339.416,90 €	43.614.662,49 €
Plaće za redovan rad	8.196.063,33 €	8.771.941,92 €	9.229.560,30 €	35.351.721,20 €
Doprinosi za obvezno zdravstveno osiguranje	1.352.350,45 €	1.447.370,42 €	1.522.877,45 €	5.842.352,22 €
Ostali rashodi za zaposlene (materijalna prava)	194.877,73 €	203.932,63 €	209.139,15 €	864.472,07 €
Naknade za prijevoz zaposlenika	315.000,00 €	318.000,00 €	321.000,00 €	1.288.171,00 €
Zdravstvene usluge (sistematski zdravstveni pregledi zaposlenika)	27.840,00 €	27.840,00 €	27.840,00 €	139.200,00 €
Pristojbe i naknade (novčana naknada poslodavca zbog nezapošljavanja osoba s invaliditetom)	7.000,00 €	8.000,00 €	9.000,00 €	33.746,00 €
Dodatne usluge u obrazovanju (0960) - tekuće donacije u novcu (Studentski zbor)	20.000,00 €	20.000,00 €	20.000,00 €	95.000,00 €

Sveučilište Sjever je u mjesecu listopadu 2025. godine sa Ministarstvom znanosti, obrazovanja i mladih potpisalo Programski ugovor (KLASA: 602-04/25-01/13, URBROJ: 2137-0336-01-25-1, u daljnjem tekstu *Programski ugovor*) u kojem je Sveučilištu za programsko razdoblje od akademske godine 2025./2026. do 2028./2029. osigurano 53.546.898,49 EUR programskog financiranja.

Za financiranje redovne djelatnosti Sveučilišta Sjever (plaća i prijevoza zaposlenika iz Centralnog obračuna plaća, materijalnih prava osiguranih Temeljnim kolektivnim ugovorom za službenike i namještenike u javnim službama, pokriva troškova zdravstvenih pregleda zaposlenika i plaćanje naknade za nezapošljavanje invalida, financiranje rashoda Studentskog zbora Sveučilišta Sjever) Programskim ugovorom je osigurano 43.614.662,49 EUR, a osnovna proračunska komponenta bez plaća iznosi 6.495.936 EUR. Državni proračun Republike Hrvatske obvezuje se financirati razvojnu i izvedbenu proračunsku komponentu koje obuhvaćaju financiranje troškova ostvarenja razvojnih aktivnosti i izvedbenih aktivnosti, sukladno dokumentu Struktura aktivnosti, pokazatelja i ciljeva i Prilogu 2. Sažetku financijskog plana Programskog financiranja koji su sastavan dio Programskog ugovora.

Kontinuirano povećanje rashoda za financiranje redovne djelatnosti iz Državnog proračuna Republike Hrvatske u sljedećem trogodišnjem razdoblju proizlazi iz potrebe za zapošljavanjem znanstveno-nastavnih kadrova uslijed otvaranja novih i proširenja postojećih studijskih programa (preddiplomskih, diplomskih i poslijediplomskih) i povećanja iznosa financiranja materijalnih prava zaposlenika primjenom Temelnog kolektivnog ugovora za službenike i namještenike u javnim službama. Sveučilište sudjeluje u pokrivanju troškova plaća i materijalnih prava za djelatnike koji se ne financiraju preko Centralnog obračuna plaća i za sve zaposlenike koji ostvaruju pravo na povrat troškova redovnog programa vrtića i neoporezivog dijela prehrane. Sveučilište iz namjenskih sredstava pokriva rashode u visini 2.445.449 EUR koji se odnose na rashode za zaposlene.

- OSNOVNA PRORAČUNSKA KOMPONENTA (bez plaća i materijalnih prava)

Osnovna proračunska komponenta bez plaća iznosi 6.495.936 EUR, a sadrži sljedeće komponente:

- MATERIJALNI TROŠKOVI POSLOVANJA u iznosu 1.649.393 EUR
- OBAVLJANJE ZNANSTVENE ODNOSNO UMJETNIČKE I STRUČNE DJELATNOSTI u iznosu 2.974.271 EUR
- ZNANSTVENO I STRUČNO OSPOSOBLJAVANJE I USAVRŠAVANJE u iznosu 413.969 EUR
- STUDENTSKI STANDARD u iznosu 1.211.952 EUR
- IZDAVAČKA DJELATNOST u iznosu 246.351 EUR

materijalni troškovi poslovanja	395.100,00 €	455.100,00 €	495.100,00 €	1.649.393,00 €
Troškovi angažmana vanjskih suradnika i vanjskih suradnika mentora vježbove nastave te gostujućih predavača (troškovi naknada, prijevoza i smještaja)	335.000,00 €	365.000,00 €	380.000,00 €	1.300.000,00 €
Zakupnine i najamnine građevinskih objekata i opreme (najam sportskih dvorana i terena, bazena, poslovnog prostora za održavanje konferencija i programa, stručnih osposobljavanja)	20.100,00 €	20.100,00 €	20.100,00 €	78.725,00 €
Energenti (električna energija, plin, motorni benzin i dizel gorivo)	30.000,00 €	50.000,00 €	75.000,00 €	205.299,00 €
Grafičke i tiskarske usluge vanjskih dobavljača (izrada studentskih iskaznica, mape, brošure i letci, kape za promociju i tuljci, dosjei studenata, izrada potpisnih mapa i kartona plakati, trošak tiska izdanja izvan Centra za digitalno nakladništvo)	10.000,00 €	20.000,00 €	20.000,00 €	65.369,00 €
tekuće i investicijsko održavanje nastave, znanstvene i umjetničke infrastrukture	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
obavljanje znanstvene odnosno umjetničke i stručne djelatnosti	653.000,00 €	755.000,00 €	780.000,00 €	2.974.271,00 €
Namjensko višegodišnje institucijsko financiranje znanstvene djelatnosti kroz program potpora znanstvenim i umjetničkim istraživanjima	280.000,00 €	280.000,00 €	280.000,00 €	1.138.750,00 €
Materijal i sirovine nužne za obavljanje osnovne znanstvene, odnosno umjetničke i stručne djelatnosti (razni kemijski proizvodi za Odjel prehrambene tehnologije i Odjel sestrinstva, prehrambeni proizvodi i potrošni materijal za vježbovu nastavu, uredske potrepštine)	40.000,00 €	40.000,00 €	45.000,00 €	171.021,00 €
Članstva u domaćim i inozemnim udrugama, akademijama, asocijacijama, udruženjima, industrijskim, elektroenergetskim i ekonomskim društvima i odborima, European University Association (domaća i inozemna članstva)	15.000,00 €	15.000,00 €	20.000,00 €	72.500,00 €
Licence, softveri, baze podataka, računalni programi	58.000,00 €	60.000,00 €	65.000,00 €	245.750,00 €
Znanstvena i istraživačka oprema, medicinska, laboratorijska, elektronička i komunikacijska oprema, specifični strojevi i uređaji (sukladno godišnjim potrebama Odjela i Planu nabave)	260.000,00 €	360.000,00 €	370.000,00 €	1.346.250,00 €
znanstveno i stručno osposobljavanje i usavršavanje	92.844,00 €	96.195,00 €	102.189,00 €	413.969,00 €
Stručno usavršavanje zaposlenika (kotizacije za domaće i međunarodne konferencije, seminare, stručne skupove); uključuje tečajeve i stručne ispite	40.200,00 €	43.550,00 €	46.900,00 €	180.230,00 €
Stručno usavršavanje djelatnika stručnih službi za upravljanje europskim projektima	22.644,00 €	22.645,00 €	25.289,00 €	106.239,00 €
Troškovi doktorskih studija suradnika zaposlenih na teret državnog proračuna Republike Hrvatske izvan javnog visokog učilišta na kojem je zaposlen. (stavak 5. članka 5. Uredbe obvezno sufinanciranje iz sredstava Sveučilišta Sjever - iz vlastitih prihoda)	30.000,00 €	30.000,00 €	30.000,00 €	127.500,00 €
studentski standard	287.000,00 €	284.000,00 €	302.000,00 €	1.211.952,00 €
Računala, računalna oprema i informatičke komponente za učionice i kabinete	100.000,00 €	90.000,00 €	100.000,00 €	396.250,00 €
Knjige, knjižnična građa, stručne publikacije (domaće i inozemne) za opremanje Sveučilišne knjižnice u Koprivnici i Varaždinu	15.000,00 €	19.000,00 €	23.000,00 €	68.050,00 €
Trošak sufinanciranja rada studentskih udruga (čl. 5., st. 6. Uredbe)				
- STUDENTSKI ZBOR (početna vrijednost 50.000 EUR)				
- ZAJEDNICA BIVŠIH STUDENATA (ALUMNI) SVEUČILIŠTA SJEVER (početna vrijednost 15.000 EUR)	130.000,00 €	130.000,00 €	130.000,00 €	557.500,00 €
- UDRUGA STUDENATA I ALUMNIJA POSLIJEDIPLOMSKOG STUDIJA PODUZETNIŠTVO I EU FONDOVI SVEUČILIŠTA SJEVER (početna vrijednost 5.000 EUR)				
- SAVEZ SPORTSKIH UDRUGA (početna vrijednost 60.000 EUR)				
Poticanje izvrsnosti i uspješnosti studenata, nagrađivanje studentskih radova i projekata (Rektorova nagrada za najbolji uspjeh u akademskoj godini, Rektorova nagrada za najbolji studentski rad ili projekt)	6.000,00 €	8.000,00 €	10.000,00 €	34.188,00 €
Stipendiranje studenata slabijeg imovinsko-socijalnog statusa; umanjenje školarina temeljem ostvarenog uspjeha u akademskoj godini	30.000,00 €	30.000,00 €	30.000,00 €	125.000,00 €
Kotizacije studenata za sudjelovanje na domaćim i međunarodnim konferencijama i trošak prezentiranja studentskih radova	6.000,00 €	7.000,00 €	9.000,00 €	30.964,00 €
izdavačka djelatnost	55.500,00 €	60.000,00 €	66.725,00 €	246.351,00 €
Osnovni materijal i sirovine za potrebe Centra za digitalno nakladništvo (papir, ljepljiva, tiskarski repromaterijal)	10.000,00 €	11.500,00 €	13.225,00 €	48.132,00 €
Troškovi tekućeg i investicijskog održavanja u Centru za digitalno nakladništvo, uključujući troškove najma profesionalnih tiskarskih i fotokopirnih aparata (po Ugovoru)	32.000,00 €	35.000,00 €	40.000,00 €	146.750,00 €
Pokretanje novog međunarodnog interdisciplinarnog znanstvenog časopisa s dijamantnim otvorenim pristupom (Diamond Open Access) - međunarodnog znanstvenog časopisa radnog naziva 'International Journal of Health Metrics'	13.500,00 €	13.500,00 €	13.500,00 €	51.469,00 €

U sklopu podmirjenja materijalnih troškova poslovanja Sveučilište će programskih financiranjem podmiriti veći dio troškova angažmana vanjskih suradnika i mentora vježbove nastave (troškove naknada kroz ugovore o djelu, prijevoza i smještaja), podmiriti će se troškovi najma i zakupnina građevinskih objekata i opreme (najam sportskih dvorana, bazena, poslovnih prostora za održavanje konferencija i programa) te troškove energenata (električne energije i plina) i grafičke usluge (izrada iksica, brošura, kapa i tuljaca za promocije, studentskih dosjea, rokovnika).

Troškovi obavljanja znanstvene, odnosno umjetničke i stručne djelatnosti nastati će provođenjem višegodišnjeg institucijskog financiranja znanstvene djelatnosti kroz program potpora znanstvenim i umjetničkim istraživanjima, troškovi nabave materijala, sirovina, prehrambenih namirnica za vježbe na kolegijima Odjela za prehrambenu tehnologiju, laboratorijskog i medicinskog materijala za Odjel sestrinstva i fizioterapije. U ovu kategoriju pripadaju i troškovi članstava u domaćim i inozemnim udruženjima / asocijacijama / društvima i odborima, nabavu licenci, softvera i programa te znanstvene i istraživačke opreme i sitnog inventara.

Kroz kategoriju znanstveno i stručno osposobljavanje pokrivati će se troškovi kotizacija i sudjelovanja na domaćim i stranim konferencijama, simpozijima, kotizacije i troškovi usavršavanja iz područja upravljanja europskim projektima. Sveučilište će ujedno u sklopu ove kategorije troškova podmiriti troškove studiranja na doktorskim studijima djelatnicima Sveučilišta (Ministarstvo i Sveučilište će sufinancirati troškove u jednakom omjeru, Ministarstvo kroz programsko financiranje, a Sveučilište iz vlastitih prihoda).

Sveučilište će kroz aktivnosti programskog financiranja nastojati povećati kvalitetu studentskog standarda kroz nabavu računala i računalnih komponenti za opremanje učionica i vježbovnih kabinera, nabavu knjiga i stručne literature, sufinancirati će rad udruga i studentskih udruženja (Studentski zbor, Zajednicu bivših studenata „ALUMNI“ i bivših te postojećih studenata specijalističkog studija te krovnu Zajednicu sportskih udruga). Studentski uspjeh će se nagrađivati kroz dodjelu Rektorovih nagrada za najuspješnije studente i studentske radove, dodjeljivati će se stipendije socijalno ugroženim kategorijama studenata te će se poticati sudjelovanje studenata na domaćim i inozemnim konferencijama, studentskim igrama Sveučilišta kroz podmirenje troškova kotizacija i participacije.

Posljednji trošak u sklopu osnovne proračunske komponente je trošak provedbe izdavačke djelatnosti kroz podmirenje troškova nabave materijala i sirovina (papir, ljepila, tiskarski materijal), trošak investicijskog održavanja strojeval, najam fotokopirnih aparata te troškove vanjskog osoblja i recenzenata povezanih sa izdavačkom djelatnošću.

RASHODI RAZVOJNE KOMPONENTE

(2) Rashodi razvojne komponente UKUPNO	270.242,00 €	270.242,00 €	270.242,00 €
Unaprjeđenje poslovnih procesa Odjela za EU fondove, suradnju i transfer tehnologija te aktiviranje rada Centra za transfer tehnologija	73.846,00 €	73.846,00 €	73.846,00 €
Razvoj koncepta održavanja nastave "Internationalization at Home (IaH)" u cilju prilagodbe Sveučilišta Sjever sve široj dolaznoj i odlaznoj internacionalizaciji	20.000,00 €	20.000,00 €	20.000,00 €
Razvoj Centra za zdravstvenu metriku i istraživanje kvalitete života regije Sjever u svrhu jačanja društvenog angažmana sveučilišta	15.434,00 €	15.434,00 €	15.434,00 €
Kontinuirani profesionalni razvoj nastavnika i njihovih nastavničkih kompetencija	50.000,00 €	50.000,00 €	50.000,00 €
Solarna elektrana za samoopskrbu SC Varaždin SOLUNIN VŽ	38.462,00 €	38.462,00 €	38.462,00 €
Razvoj i implementacija raznih sustava za digitalizaciju Sveučilišta Sjever (digitalizacija sustava upisa; digitalizacija poslovno-informacijskog sustava Rektorata; redizajn UNIN Connect online platforme; digitalizacija procesa internacionalizacije)	72.500,00 €	72.500,00 €	72.500,00 €

Kroz primjenu programskog financiranja Sveučilište će nastojati postići razvojne ciljeve (slika) prema definiranoj razvojnoj komponenti Programskog ugovora. U proračunskom razdoblju Sveučilište će izdvojiti iz programskog financiranja 270.242 EUR (za svaku pojedinu godinu), dok će se ostatak vrijednosti financiranja ove komponente podmiriti iz vlastitih i namjenskih prihoda Sveučilišta (vlastito sufinanciranje).

RASHODI IZVEDBENE KOMPONENTE

(3) Rashodi izvedbene komponente UKUPNO	610.000,00 €	610.000,00 €	610.000,00 €
Serijska radionica pisanja i objavljivanja znanstvenih radova ("Od ideje do objave prema citiranosti") za studente i mlade znanstvenike te provođenje programa UNIN Innovate+ i nastavak provođenja programa Top znanstvenik	32.500,00 €	32.500,00 €	32.500,00 €
Poticanje objave interdisciplinarnih tematskih znanstvenih sadržaja u obliku recenziranih znanstvenih knjiga/monografija radi jačanja diseminacije i znanstvene vidljivosti	25.000,00 €	25.000,00 €	25.000,00 €
Program "UNIN Research Tracks" kao nadopuna postojećim mobilnostima kroz ciljane potpore i strateški institucionalni program za usavršavanje, istraživačku mobilnost i međunarodnu afirmaciju mladih istraživača	12.500,00 €	12.500,00 €	12.500,00 €
Odabir i provedba institucionalnih istraživačkih projekata u sklopu Nacionalnog plana oporavka i otpornosti (NPOO)	450.000,00 €	450.000,00 €	450.000,00 €
Planiranje i provedba događanja i projekata u partnerstvu sa gospodarstvom, zdravstvenim i javnim institucijama kroz programe u sklopu Tjedna karijera	25.000,00 €	25.000,00 €	25.000,00 €
Razvoj, unaprjeđenje i provedba inovativne stručne prakse na ustanovi za izvrsne studente	15.000,00 €	15.000,00 €	15.000,00 €
Osmišljavanje i provedba novih programa popularizacije znanosti i umjetnosti	25.000,00 €	25.000,00 €	25.000,00 €
Nastavak realizacije manifestacija Festival znanosti i Dani otvorenih vrata	25.000,00 €	25.000,00 €	25.000,00 €

Kroz primjenu programskog financiranja Sveučilište će nastojati postići izvedbene ciljeve (slika) prema definiranoj izvedbenoj komponenti Programskog ugovora. U proračunskom razdoblju Sveučilište će izdvojiti iz programskog financiranja 610.000 EUR (za svaku pojedinu godinu), dok će se ostatak vrijednosti financiranja ove komponente podmiriti iz vlastitih i namjenskih prihoda Sveučilišta (vlastito sufinanciranje). U sklopu izvedbene komponente, Sveučilištu je osigurano ukupno 1.800.000 EUR sredstava iz Nacionalnog programa oporavka i otpornosti (450.000 EUR po godini).

3.2. Programsko i ostalo financiranje Sveučilišta Sjever – iz evidencijskih prihoda (šifra A679135)

Sveučilište Sjever će u proračunskoj 2026. i projekcijama za 2027. i 2028. godinu iz vlastitih i namjenskih prihoda sufinancirati dio osnovne proračunske komponente te razvojne i izvedbene komponente sukladno uputama Ministarstva znanosti, obrazovanja i mladih kod kreiranja prijedloga programskog financiranja. Ukupan iznos sufinanciranja Sveučilišta u tri proračunske godine iznosi ukupno 1.217.401 EUR.

Iz izvora 31 (vlastiti prihodi) u ukupnoj vrijednosti 321.123 EUR financirati će se rashodi za kupnju promidžbenog materijala i informiranja u tiskanim i elektronskim medijima, objave oglasa i natječaja, troškovi koji su nastali pri provedbi projekata na tržištu (izrada stručnih studija i projekata) i podmirenje troškova intelektualnih usluga. Dio vlastitih sredstava Sveučilišta služiti će za pokriće ostalih troškova provođenja aktivnosti Tjedna karijera te organizacije simpozija i konferencija.

Iz izvora 43 (prihodi za posebne namjene) u iznosu 5.306.343 EUR financirati će se troškovi plaća, naknada i materijalnih prava zaposlenika koji se ne financiraju iz Državnog proračuna Republike Hrvatske, materijalni rashodi (službena putovanja, rashodi za materijal i energiju, rashodi za usluge, naknade troškova osobama izvan radnog odnosa, ostali nespomenuti rashodi), financijski rashodi (bankarske usluge). Sveučilište će sufinancirati uređenje i opremanje kapitalnog projekta u Optujskoj ulici u Varaždinu (2026. godine u iznosu 2.000.000 EUR, a 2027. godine ostatak od 500.000 EUR)

Iz izvora 52 (ostale pomoći) financirati će se projekt Hrvatske zaklade za znanost te će i dalje u primjeni biti projekti i programi razmjene mobilnosti u sklopu Erasmus+ programa.

Prema projekcijama za 2027. i 2028. godinu, Sveučilište će iz evidencijskih prihoda podmiriti rashodi u iznosu 7.117.242 EUR (za 2027. godinu) i 5.263.717 EUR (za 2028. godinu).

3.3. EU projekti Sveučilišta Sjever

EU projekti Sveučilišta Sjever financirati će se iz četiri izvora:

Izvora 510 Programi Unije gdje smo prikazali odobrene projekte iz projekata Erasmus+ i Obzor Europa, izvora 61 Donacije gdje smo prikazali odobrene projekte SPIN - Jačanje strateških partnerstva za inovacije u procesu industrijske tranzicije i STEM projekte. Također u planu su iz sredstva planirana iz izvora 533 Ostale darovnice koji obuhvaćaju međunarodne Erasmus + projekte i izvor 563 Europski fond za regionalni razvoj koji provode programe prekogranične suradnje.

Na izvoru financiranja 50 Pomoći iz državnog proračuna nalaze se programi Hrvatske zaklade za znanost, a koji se doznachavaju iz državnog proračuna.

U planu 2026. godine imamo dvije aktivnosti: A557042 PROGRAM DOKTORANADA I POSLIJEDOKTORANADA HRVATSKE ZAKLADE ZA ZNANOST u iznosu 18.996 EUR-

a i aktivnost: A733073 PROGRAM RAZVOJA KARIJERA MLADIH ISTRAŽIVAČA - IZOBRAZBA NOVIH DOKTORA ZNANOSTI - NPOO (C3.2. R2-I1) financiranu iz izvora 581 NPOO sredstva 17.900 EUR i iz državnog proračuna 12.800 EUR.

U sklopu izvora 510 Programi Unije planiraju se realizirati projekti i programi mobilnosti studenata, nastavnog i nenastavnog kadra koje financira Agencija za mobilnost i programe EU temeljem sklopljenih standardnih sporazuma o bespovratnim sredstvima. U 2026. godini planiramo potrošiti 477.292 EUR, a visina prihoda je planirana u skladu sa uputom davatelja sredstava u visini 66.210 EUR za 2026. godinu.

Na izvoru 510 nalazi se i novo sklopljeni projekt naziva HEI2MARKET - Transforming Education into Innovation koji je počeo u travnju 2025., a trajat će do travnja 2027. godine. Projekt HEI2MARKET ima za cilj transformirati visokoobrazovne institucije (HEI) u inovacijske centre kroz uvođenje poduzetničkih kurikuluma, poticanje prijenosa tehnologije i podršku startupovima. Na ovom izvoru u 2026. godini planirali smo 130.800 EUR prihoda i rashoda 28.500 EUR-a.

Na izvoru 533 Ostale darovnice vodimo dva međunarodna Erasmus programa.

Prvi pod nazivom UNI health Academic partnership for health improvement of youth with health disorders and special needs kojem je cilj razvoj zajedničkih obrazovnih programa u zdravstvu i sportskoj kulturi, planiranje pilot treninga i ljetnih škola te izgradnja međuinstitucionalne mreže dionika. Planirani iznos je 6.623 EUR-a. Nositelj je Trakijski Univerzitet u Bugarskoj, a 2026. godina je zadnja godina provedbe.

Drugi Erasmus program naziva je "Novel Biotechnological solutions in climate change mitigation" 2024-1-el001-KA220-HED-000251373, a sklopljen je sa nositeljem u Grčkoj, Eidikos Logariasmos Kondylion Erevin, Grčka.

Ovaj projekt BIOSHIELD okuplja šest partnera iz Hrvatske, Slovenije, Grčke i Turske s ciljem razvoja inovativnog kurikuluma i nastavnih materijala usmjerenih na ublažavanje klimatskih promjena i posljedica koje one uzrokuju. Kroz primjenu design thinking pristupa i praktično učenje, projekt potiče obrazovanje novih stručnjaka iz područja biotehnologije, biologije, kemije, genetike i povezanih znanosti spremnih za tržište rada budućnosti. Iznos planiranih prihoda i rashoda iznosi 10.000 EUR, a 2026. godina je zadnja godina provedbe.

Izvor 563 odnosi se na Interreg projekte naziva Coporate digital responsibility skills in central European smart specilisation – COEUS i Enhancement of spatial and transport planning capacities in the promotion of the accessibility of the rail freight transport network and regional development - Rail4Regions.

COEUS se bavi izazovom ne samo osiguravanja postizanja digitalizacije u srednjoj Europi (CE), već i postizanja uz društvenu, ekonomsku, tehnološku i ekološku odgovornost. To čini podržavajući vještine korporativne digitalne odgovornosti (CDR) za tradicionalna i inovativna mala i srednja poduzeća, s fokusom na prioritete pametne specijalizacije za digitalizaciju. COEUS koristi transnacionalnu suradnju za zajednički dizajn i suprovedbu transnacionalnog pilota za testiranje i validaciju CDR programa za usavršavanje/ponovno osposobljavanje malih i srednjih poduzeća. Isplatelj je Digital Innovation Hub Slovenia, Ljubljana. Projekt je u 2026.

godini u zadnjoj godini provedbe. Planirani iznos prihoda za 2026. je 69.745 EUR, a planirani rashodi iznose 30.162 EUR.

Drugi projekt prekogranične suradnje zove se Jačanje kapaciteta prostornog i prometnog planiranja u promicanju dostupnosti mreže željezničkog teretnog prometa i regionalnog razvoja - Rail4Regions i 2026. godina je godina završavanja projekta. Radi se o unapređenju željezničke prometne povezanosti ruralnih područja srednjoeuropskih regija s ciljem premještanja cestovnog prijevoza robe na željeznički, poboljšanje dostupnosti željezničke mreže lokalnim poduzećima za prijevoz tereta željeznicom, na taj način doprinijeti smanjenju emisije CO₂ povezane s prijevozom te povećanje regionalne konkurentnosti. U 2026. godini planiraju se rashodi i prihodi u visini 4.010 EUR – a.

Iz izvora 61 Donacije planiramo jedanaest projekata dobivenih u okviru Jačanja strateških partnerstva za inovacije u procesu industrijske tranzicije skraćenog naziva SPIN. Svrha Poziva je usmjeravanje potpora za projekte istraživanja i razvoja i razvoj tehnološke infrastrukture u svrhu razvoja prioritetnih niša grupiranih u regionalne lance vrijednosti u okviru S3 tematskih područja. Planirana vrijednost prihoda u 2026. godini iznosi 664.068, a rashoda 450.484 EUR-a. Sveučilište Sjever sudjeluje kao partner, dok su nositelji projekata poduzeća u Republici Hrvatskoj.

Sveučilište Sjever sudjeluje kao partner na dva STEM projekta. Prijavitelji su udruga Plavi telefon i dječji vrtić Dobro drvo, dok je uplatitelj Nacionalna zaklada za razvoj civilnoga društva. Projekti su sufinancirani sredstvima Europskog socijalnog fonda plus (ESF+) i državnog proračuna Republike Hrvatske, u okviru poziva “Jačanje kapaciteta organizacija civilnoga društva za promociju STEM-a” Planirani prihodi u 2026. godini iznose 64.280 EUR.

4. OBRAZLOŽENJE PRIJENOSA SREDSTAVA IZ PRETHODNIH GODINA I PRIJENOSA SREDSTAVA U SLJEDEĆU GODINU

Očekivano ostvarenje viška prihoda nad rashodima u 2025. godini i prijenos ukupnog ostvarenog viška prihoda u 2026. godinu planira se u iznosu 3.996.018 EUR, s time da će se iznos 2.788.840 EUR-a prenijeti u 2027. godinu (radi završetka pojedinih kapitalnih ulaganja). Višak raspoloživ u 2026. godini (1.207.178 EUR) koristiti će se za pokriće kapitalnih investicija sadržanih u prijedlogu financijskog plana za 2026. godinu i sufinanciranje dijela troškova programskog financiranja.

U 2026. godini preneseni višak za korištenje ostvaren je iz dva izvora financiranja – 43 *Ostalih prihoda za posebne namjene* i 51 – *Programi Unije*. U izvoru 51 ostvareni višak sredstava odnosi se na prijenose sredstava za realizaciju Erasmus+ programa mobilnosti studenata i nastavnog osoblja (uplaćena sredstva pri kraju proračunske godine), a višak iz izvora 43 odnosi se na ostvarene prihode od naplate participacije studenata (školarina i popratnih administrativnih troškova) te nemogućnost realizacije nekih od kapitalnih projekata koji su bili planirani Planom nabave u 2025. godinu.

5. IZVJEŠTAJ O ZADUŽIVANJU

Sveučilište Sjever u proračunskoj 2025. godini nije koristilo niti odobravalo instrumente zaduživanja na domaćem i stranom tržištu novca i kapitala. Ista poslovna praksa nastavlja se i u proračunskom razdoblju od 2026. do 2028. godine.

6. PRIKAZ STANJA UKUPNIH I DOSPJELIH OBVEZA NA DAN 31. PROSINCA 2024. i 30. RUJNA 2025. GODINE

Račun iz rač. plana	Opis stavke	Šifra	Iznos	Indeks (%)
	Međusobne obveze subjekata općeg proračuna	V005	18.898,83	-

MEĐUSOBNE OBVEZE

Obveze stvorene između obveznika predaje financijskih izvještaja u Registru proračunskih i izvanproračunskih korisnika prikazuju se zbirno u kategoriji međusobne obveze subjekata općeg proračuna. Povećanje međusobnih obveza subjekata općeg proračuna u izvještajnom razdoblju 01.01.-30.09.2025. godine (V003) iznosi 40.806,49 EUR, dok su podmirene međusobne obveze (V005) iznosile 18.898,83 EUR. Podmirene međusobne obveze (18.898,83 EUR), odnose se na povrat neiskorištenih sredstava uplaćenih u Državni proračun Republike Hrvatske za sistematske preglede zaposlenika Sveučilišta (sredstva su uplaćena iz programa A679080 Redovna djelatnost Sveučilište Sjever za 2024. godinu, odjeljak 3236 Zdravstvene i veterinarske usluge) u iznosu 27.840 EUR (sredstva su vraćena u Državni proračun 21. siječnja 2025. godine). Iznos povećanja međusobnih obveza (40.806,49 EUR) odnose se na povrat sredstava koje refundira Hrvatski zavod za zdravstveno osiguranje (potraživanje isplaćenih naknada za bolovanje iznad 42 dana). Sukladno Pravilniku, obveze za poreze, doprinose, obveze za porez na dodanu vrijednost i ostala davanja državi prikazana su kao dio izvorne obveze po prirodnoj vrsti kojoj pripadaju i ne tretiraju se kao međusobne obveze.

Račun iz rač. plana	Opis stavke	Šifra	Iznos	Indeks (%)
	Stanje obveza na kraju izvještajnog razdoblja (šifre V001+V002-V004) i (šifre V007+V009)	V006	1.811.589,79	-

Stanje obveza 1. siječnja 2025. godine Sveučilišta Sjever iznosi 1.147.308,14 EUR i istovjetno je stanju obveza na dan 31.12.2024. godine, a ukupne obveze na kraju izvještajnog razdoblja (na dan 30. rujna 2025.) iznose 1.811.589,79 EUR. Promatrajući dospelost obveza, nedospjele obveze iznose 1.656.982,63 EUR, a stanje dospelih obveza na dan 30.09.2025. iznosi 154.607,16 EUR. Nedospjele obveze odnose se na obveze za zaposlene (plaće i materijalna prava za mjesec rujna 2025. godine) te neplaćene fakture rashoda za usluge.

Promatrajući ročnost dospelih obveza, obveze s prekoračenjem 1 do 60 dana iznose 21.021,55 EUR, prekoračenjem 61 do 180 dana iznose 54.622,23 EUR, prekoračenjem 181 do 360 dana iznose 1.495,13 EUR, a obveze s prekoračenjem preko 360 dana iznosa 2.188,63 EUR. Posljednji iznos odnosi se na obvezu prema dobavljaču za koju nije dobiven točan i detaljan zapisnik o izvršenoj usluzi te je u tijeku daljnja usklade sa dobavljačem i postupak osporavanja fakture.

Račun iz rač. plana	Opis stavke	Šifra	Iznos	Indeks (%)
	Stanje dospjelih obveza na kraju izvještajnog razdoblja (šifre V008+D23+D24 + 'D dio 25,26' + D27)	V007	154.607,16	-

Promatrajući ročnost dospjelih obveza, obveze s prekoračenjem 1 do 60 dana iznose 21.021,55 EUR, prekoračenjem 61 do 180 dana iznose 54.622,23 EUR, prekoračenjem 181 do 360 dana iznose 1.495,13 EUR, a obveze s prekoračenjem preko 360 dana iznosa 2.188,63 EUR. Posljednji iznos odnosi se na obvezu prema dobavljaču za koju nije dobiven točan i detaljan zapisnik o izvršenoj usluzi te je u tijeku daljnja usklada sa dobavljačem i postupak osporavanja fakture.

Obveze prema dobavljačima sa prekoračenjem od 1-60 dana, u najvećoj su mjeri obveze koje su podmirene već u mjesecu listopadu 2025. godine. Navedeni računi nisu pravovremeno plaćeni radi zakašnjele likvidature dokumenata između dva sveučilišna centra (Varaždin i Koprivnica). U najvećoj mjeri riječ o o rashodima za usluge i investicijsko održavanje.

Prekoračenje obveze plaćanja preko 360 dana (2.188,63 EUR) odnosi se na obvezu prema dobavljaču za koji nije dobiven točan i detaljan zapisnik o izvršenoj usluzi te je u tijeku daljnja usklada da dobavljačem i postupak osporavanja fakture. Studentska sportska udruga Sveučilišta je početkom drugog kvartala 2025. godine poslala veći broj faktura za najam i zakup sportskih objekata i dvorana u proteklim razdobljima (jedna faktura je datumirana s krajem 2024. godine).

Na Sveučilištu je u mjesecu rujnu započeo proces digitalizacije poslovanja (uvođenje portala putnih naloga, eOdobrovanje računa i ostale dokumentacije, podnošenje zahtjevnica nabave i digitalno praćenje potrošnje kroz povezivanja Plana nabave i narudžbenica. Smatramo da će uvođenje ovih programskih rješenja ukloniti problematiku kolanja dokumentacije između dva sveučilišna centra koji posljedično uzrokuje kašnjenje u plaćanju i nastanak dospjelih neplaćenih obveza.

Račun iz rač. plana	Opis stavke	Šifra	Iznos	Indeks (%)
	Stanje nedospjelih obveza na kraju izvještajnog razdoblja (šifre V010 + ND23 + ND24 + 'ND dio 25,26' + ND27)	V009	1.656.982,63	-

Nedospjele obveze odnose se na obveze za zaposlene (plaće i materijalna prava za mjesec rujan 2025. godine koje će biti isplaćene u listopadu 2025.), neplaćene fakture rashoda za usluge te zaprimljenu 2. privremenu situaciju gradnje studentskog doma u Koprivnici.