



SMJERNICE ZA UNAPRJEĐENJE ZNANSTVENE VIDLJIVOSTI I PREPOZNATLJIVOSTI SVEUČILIŠTA SJEVER

1. Uvod

Ove Smjernice izrađene su s ciljem jačanja znanstvenog profila Sveučilišta Sjever te osiguranja preduvjeta za uspješnu prijavu, sudjelovanje i vođenje kompetitivnih nacionalnih i međunarodnih znanstvenih projekata. Dokument je zamišljen kao dinamičan ("živi") organizam, koji će se neprestano nadograđivati u skladu s razvojnim potrebama Sveučilišta, novim iskustvima istraživača i promjenama u nacionalnom i međunarodnom znanstvenom okruženju.

Smjernice ne predstavljaju konačan skup pravila, već temeljni okvir koji se kontinuirano unapređuje kako bi odgovorio na stvarne izazove i prilike u razvoju znanstvene djelatnosti.

2. Ciljevi Smjernica

1. Povećati vidljivost Sveučilišta u nacionalnoj i međunarodnoj znanstvenoj zajednici.
2. Ojačati znanstvenu prepoznatljivost kroz fokusiranje na ključna istraživačka područja.
3. Razviti i poticati suradnje s istraživačima komplementarnih znanstvenih interesa.
4. Osigurati razvoj kompetencija potrebnih za pripremu, prijavu, provedbu i vođenje znanstvenih projekata.
5. Stvoriti institucionalne uvjete koji podupiru aktivno bavljenje znanošću i istraživanjima.

3. Jačanje znanstvene vidljivosti

3.1. Publikacijska aktivnost

- poticanje objave radova u relevantnim indeksiranim časopisima
 - *primjer: godišnji interni raspis Potpora znanstvenim istraživanjima pri čemu se objave u Q1–Q2 časopisima dodatno boduju*
- sustavno praćenje citiranosti i bibliometrijskih pokazatelja
 - *primjer: godišnje izvješće po sastavnicama s trendovima citiranosti i h-indeksa*

3.2. Javni istraživački profili

- standardizacija i obveza korištenja Google Scholar profila i drugih platforma
 - *primjer: uvođenje godišnje provjere ažuriranosti profila kroz Ured za znanost*
- redovito ažuriranje istraživačkih rezultata
 - *primjer: uspostava obrasca putem kojeg zaposlenici kvartalno dostavljaju nove publikacije*
- institucionalna promotivna aktivnost
 - *primjer: mjesečni newsletter s istaknutim publikacijama i projektima*

3.3. Organizacija znanstvenih događanja

- konferencije, radionice, okrugli stolovi
 - *primjer: godišnji Festival znanosti Sveučilišta Sjever*
- gostujuća predavanja međunarodnih stručnjaka
 - *primjer: program financiranja dolaznih gostujućih predavača dvaput godišnje*
- uključivanje studenata u znanstvene aktivnosti
 - *primjer: studentski poster session uz konferencije Sveučilišta poput Doktorske konferencije*

4. Razvoj znanstvene prepoznatljivosti

4.1. Identifikacija ključnih istraživačkih područja

- definiranje temeljnih područja izvrsnosti
 - *primjer: dvogodišnje mapiranje publikacija i projekata radi identifikacije najjačih tematskih skupina*
- poticanje razvoja specijaliziranih istraživačkih timova
 - *primjer: podrška za formiranje tematskih istraživačkih grupa (npr. Zdravstvo, Obnovljivi izvori, Mediji)*

4.2. Ulaganje u istraživačku infrastrukturu

- osiguravanje opreme, prostora i resursa
 - *primjer: izrada godišnjeg plana nabave opreme po Odjelima s projekcijama za sljedeće dvije godine*
- usmjeravanje financija u strateška područja
 - *primjer: prioritarno financiranje laboratorija vezanih uz odabrana područja izvrsnosti*

4.3. Podrška mladim istraživačima

- mentorske sheme
 - *primjer: parovi „mladi istraživač – mentor“ uz minimalno četiri sastanka godišnje*
- poticanje doktorskih studija
 - *primjer: sufinanciranje školarina doktoranda prema jasnim kriterijima*
- sudjelovanje u školama i konferencijama
 - *primjer: godišnji natječaj za mobilnosti doktoranada*

5. Razvoj nacionalnih i međunarodnih veza

5.1. Nacionalna suradnja

- jačanje odnosa s domaćim institucijama
 - *primjer: sklapanje najmanje tri sporazuma o suradnji godišnje*
- razvoj zajedničkih projekata i publikacija
 - *primjer: organizacija godišnjeg sastanka s partnerskim institutima radi pripreme zajedničkih prijava*

5.2. Međunarodna suradnja

- uključivanje u europske mreže
 - *primjer: aktivno članstvo u najmanje jednoj relevantnoj istraživačkoj mreži*
- bilateralni kontakti i razmjene
 - *primjer: poticanje provedbe barem jedne bilateralne radionice godišnje*

5.3. Mobilnost

- poticanje odlaznih i dolaznih mobilnosti

- *primjer: jačanje bilateralnih sporazuma koji uključuju mobilnost nastavnika, istraživača i studenata*

6. Razvoj projektnih kompetencija

6.1. Edukacije i radionice

- organizacija edukacija
 - *primjer: dvije sveučilišne radionice godišnje o pripremi projektnih prijedloga*
- specijalizirane radionice
 - *primjer: višegodišnji ciklus treninga za HRZZ i Horizon Europe*
- obuka za financijsko upravljanje
 - *primjer: obavezna godišnja edukacija za sve nove voditelje projekata*

6.2. Mentoriranje

- sustav mentoriranja
 - *primjer: baza mentora s iskustvom u vođenju projektnih konzorcija*
- baza voditelja projekata
 - *primjer: interni popis mentora koji mogu savjetovati pri pripremi projektnih prijava*

6.3. Administrativna podrška

- jačanje kapaciteta Ureda za znanost i Ureda za EU fondove
- pomoć u upravljanju budžetima
 - *primjer: individualne konzultacije prilikom pripreme financijskog plana*

7. Institucionalna potpora i poticaji

7.1. Nagrađivanje aktivnosti

- jasni kriteriji
 - *primjer: bodovna lista po kojoj se nagrađuju Q1 publikacije, voditeljstva projekata i međunarodne suradnje*
- financijski i statusni poticaji
 - *primjer: godišnje nagrade za najproduktivnije istraživače*

7.2. Usklađivanje nastavnog opterećenja

- rasterećenje voditelja projekata
 - *primjer: smanjenje nastavne norme za voditelje kompetitivnih projekata*
- fleksibilni modeli raspodjele
 - *primjer: prilagodba nastavne norme u godini prijave ili provedbe projekta*

7.3. Strategijsko upravljanje razvojem

- praćenje indikatora (KPI)
 - *primjer: godišnje praćenje broja publikacija, citiranosti, broja prijava i financiranih projekata*
- godišnje izvješće i ažuriranje Smjernica
 - *primjer: revizija Smjernica svake godine na temelju ostvarenih rezultata*

8. Smjernice kao "živi dokument"

Ove Smjernice nisu finalni ili kruti dokument, nego **otvoren, razvojni okvir** koji se mijenja i nadopunjuje:

- u skladu s novim institucionalnim potrebama,

- prema iskustvima istraživača,
- temeljem povratnih informacija s projekata,
- u odnosu na promjene u nacionalnim i međunarodnim natjecajima.

Preporučuje se godišnja revizija Smjernica, uz uključivanje svih Odjela Sveučilišta, čime se osigurava njihova aktualnost i djelotvornost.

9. Zaključak

Primjena ovih Smjernica predstavlja važan korak prema sustavnom jačanju znanstvenog potencijala Sveučilišta Sjever. Razvoj vidljivosti, prepoznatljivosti i projektnih kompetencija ključni su preduvjeti za dugoročni akademski i istraživački uspjeh, a kontinuirano ažuriranje ovog dokumenta jamči prilagodljivost stvarnim potrebama i promjenama u znanstvenom okruženju.