

ISVU šifra	Naziv predmeta				Status predmeta	Semestar
230942	Kontroling				Obvezni	6
Tip predmeta	Oblici nastave (ukupan broj sati u semestru)				Samostalni rad (sati)	ECTS
Stručni	P	S	V	E-učenje	84	4
	30		30			
Nastavnik	doc.dr.sc. Vesna Sesar					
Suradnik	doc.dr.sc. Vesna Sesar					
Cilj predmeta	Studenti se uvode u teoriju i praksu kontrolinga kao upravljačke funkcije u poduzeću koja obuhvaća planiranje, kontrolu, analizu i informiranje. Cilj kolegija je pružiti studentima temeljna znanja i razumijevanje funkcije kontrolinga, njegovu strukturu, mehanizme i operacija a sve u svrhu postizanja dinamičkog sklada poduzeća i njegove uže i šire okoline Cilj je objasniti instrumente operativnog i strateškog kontrolinga u funkciji uspješnosti poslovanja i izbjegavanje poslovnih rizika. Osim toga cilj je i pružiti temeljna znanja za analitičko promišljanje u upravljanju i donošenju odluka vezanih uz upravljanje poduzećem.					
Ishodi učenja	1. Razumjeti ulogu kontrolinga u poduzeću. 2. Razumjeti razliku između pojedinih tipova kontrolinga kao i kontrolinga pojedinih funkcija u poduzeću 3. Objasniti i razlikovati instrumente operativnog i strateškog kontrolinga. 4. Primijeniti odgovarajuće alate u funkciji donošenja odluka u kontrolingu na strateškoj, taktičkoj i operativnoj razini					
Uvjeti za upis predmeta (odslušan ili položen kolegij) te potrebna znanja i vještine						
Vrste izvođenja predmeta	Auditorne vježbe Predavanja Seminar i radionice Samostalni zadaci				Komentari	
Obveze studenata	Redovito pohađanje nastave: predavanje 60% i vježbe 100% (opravdani izostanak do 2 puta odraditi sa suradnikom u terminu konzultacija)					
Sadržaj predmeta						
Nastavna cjelina		Oblici nastave (sati)				
		Predavanja	Seminari	Vježbe	E-učenje	
1. Uvodno predavanje osnovne informacije o kolegiju, njihovim pravima i obvezama. Pojam, sadržaj i razvoj kontrolinga, suvremeno okruženje, preduvjeti kontrolinga, institucionalni aspekt kontrolinga.		3				
2. Konceptije kontrolinga, odnos kontrolinga i drugih funkcionalnih područja, kontroling kao dopuna menadžmentu, načela kontrolinga.		3				
3. Objekti i instrumenti kontrolinga (sustav vrednota, sustav planiranja, sustav kontrole, informacijski sustav, sustav organiziranja, sustav upravljanja ljudskim potencijalima)		3				
4. Strateški, taktički i operativni kontroling.		3				
5. Što se krije u financijskim izvještajima?		3				
6. Planiranje poslovanja- kreiranje željene budućnosti		3				

7. Procesni model kontrolinga - definiranje i oblikovanje procesa kontrolinga	3			
8. Ekonomski pokazatelji-kontrolerski pregled	3			
9.Balanced scorecard kao okosnica kontrolingu.	3			
10. Kontroling u industriji 4.0, digitalizacija kontrolinga i čimbenici koji utječu na nju	3			
11 Primjena alata strateškog, taktičnog i operativnog kontrolinga u u funkciji donošenja odluka u kontrolingu.			30	

Obvezna literatura	1. Jasmina Očko, Andreja Švigir: Kontroling – upravljanje iz backstagea, Miš, Zagreb, 2009. 2. Nidžara Osmanagić Bedenik-Kontroling abeceda poslovnog uspjeha, Školska knjiga, Zagreb, 2007. 3. PPT prezentacije nastavnika
Dopunska literatura	1. Procesni model kontrolinga- Priručnik za definiranje i oblikovanje procesa kontrolinga, Poslovna učinkovitost d.o.o, 2014, Zagreb 2. Ključni pokazatelji procesa kontrolniga, Poslovna učinkovitost d.o.o., 2014, Zagreb 3. Nidžara Osmanagić Bedenik-Kontroling abeceda poslovnog uspjeha, Školska knjiga, Zagreb, 2007. 4. Sesar, V., Buntak, K., Martinčević, I., Bogović, S.: Industry Structure in Developing Company's Long- Term Business Strategy // Proceedings of the ENTRENOVA - ENTERprise REsearch InNOVation Conference (Online) Split, Hrvatska, 2018. str. 231-238 (predavan 5. Časopis Kontroling, financije i menadžment: Standardi u kontrolingu, Poslovna učinkovitost, 2017 6. Klaus Ziegenbein: Kontroling, RRIF-plus d.o.o. Zagreb, 2008
Način provjere ishoda učenja	Pismeni ispit rješavanja problemskih zadataka (60%) - Kolokvij I i II Pismeni/usmeni dio ispita provjere teoretskih znanja testom izbora točnog odgovora (60%)
Završni / Diplomski rad	Da