

ISVU šifra	Naziv predmeta				Status predmeta	Semestar
247146	Upravljanje projektima				Obvezni	1
Tip predmeta	Oblici nastave (ukupan broj sati u semestru)				Samostalni rad (sati)	ECTS
Stručni	P	S	V	E-učenje		
	15		30			
Nastavnik	Dajana Maria Horvat viši predavač					
Suradnik	Gabriela Kralj Bartovčak					
Cilj predmeta	Upravljanje projektima postao je standard u svakodnevnom poslovanju tvrtki. U današnje vrijeme tvrtke prepoznaju prednosti upravljanja projektima i shvaćaju da je uvođenje upravljanja projektima nužnost, a ne izbor te da je postizanje zrelosti i izvrsnosti u upravljanju projektima prijeko potrebno za postizanje što bolje konkurentnosti na globalnom tržištu. U organizacijama se uglavnom nastoji strateške planove provesti putem projekata te samim tim upravljanje projektima sve više dobiva pozornost vrhovnog menadžmenta. Po definiciji projekt je privremen i jedinstven odnosno neponovljiv. Drugim riječima projekt je niz aktivnosti poduzetih zbog stvaranja nečeg jedinstvenog, a to znači da je projektni pristup idealan za ostvarivanje zacrtane strategije koju je pak puno teže postići redovnim poslovanjem. Kolegij upravljanje projektima uvodi studente u područje upravljanja projektima. Učinkovito upravljanje projektima omogućava da se jasno definiraju ciljevi projekta te izvrše uz bolju kontrolu vremena, troškova i rizika. Upravo zbog toga projektni pristup idealan je za jednostavniju i bržu implementaciju strategije pojedine tvrtke. Tijekom kolegija studenti će se upoznati s vještinama, alatima i tehnikama potrebnim za učinkovito upravljanje projektima kroz različita područja znanja upravljanja projektima odnosno kroz životni ciklus projekta: inicijacija projekta, planiranje projekta (opsega projekta, izrada vremenskog plana i budžeta, analiza rizika na projektu, izgradnja projektnog tima, planiranje kvalitete i komunikacije na projektu), provedbe projekta, kontrola vremena, troškova i kvalitete, rizika, upravljanje promjenama na projektu, upravljanje ljudskim resursima, upravljanje nabavom na projektu, zatvaranje projekta i sl. Kroz kolegij primjenjivat će se različite metode učenja: od objašnjavanja pojmova, alata i tehnika, preko praktičnih vježbi i rješavanja studija slučaja pa do izrade seminarskog rada, odnosno planiranja i upravljanja jednim projektom.					
Ishodi učenja	1. Objasniti pojmove u upravljanju projektima (projekt, program, portfelj, upravljanje projektima, dionici na projektu). 2. Prepoznati razliku između projekata i proizvoda, projekata i operativnih aktivnosti, različite organizacijske strukture i projektnu organizacijsku strukturu u organizaciji. 3. Opisati ulogu voditelja projekta, odgovornosti i zaduženja voditelja projekta te kompetencije voditelja projekta/projektnog tima. 4. Nabrojiti procesne grupe i područja znanja upravljanja projektima. Razlikovati procesne grupe i područja znanja upravljanja projektima. 5. Objasniti vještine, alate i tehnike procesa u upravljanju projektima. 6. Primijeniti znanje pri planiranju, provedbi i zatvaranju projekata. 7. Izračunati kritični put projekta. 8. Planirati opseg, vrijeme, budžet i rizike projekta. Prezentirati rezultate planiranja.					
Uvjeti za upis predmeta (odslušan ili položen kolegij) te potrebna znanja i vještine						
Vrste izvođenja predmeta	Predavanja Vježbe u praktikumu Seminar i radionice				Komentari	
Obveze studenata						
Sadržaj predmeta						
Nastavna cjelina			Oblici nastave (sati)			
			Predavanja	Seminari	Vježbe	E-učenje

Definicija projekta i terminologije u upravljanju projektima (Projekt i operativna aktivnost, Dionici na projektu, Program, Portfelj, Upravljanje projektima, Upravljanje programima, Upravljanje portfeljom). Povijesni razvoj upravljanja projektima. Standardizacija područja upravljanja projektima. Projekt i proizvod – životni ciklus projekta i proizvoda. Organizacijske strukture i projektna organizacija. Uloga voditelja projekta (Odgovornosti i zaduženja, Kompetencije voditelja projekta/projektnog tima). Procesne grupe i područja znanja.

Upravljanje integracijom projekta (Izrada projektne povelje, Izrada plana upravljanja projektom, Upravljanje provedbom projekta, Upravljanje znanjem projekta, Nadziranje i kontrola provedbe projekta Provođenje promjena na projektu, Zatvaranje projekta ili faze)

Upravljanjem opsegom projekta (Prikupljanje zahtjeva, Definiranje opsega, Kreiranje WBS-a, Potvrđivanje i kontrola opsega)

Upravljanje vremenom projekta (Definiranje aktivnosti, Određivanje slijeda aktivnosti, Procjenjivanje trajanja aktivnosti, Izrada projektnog kalendara, Kritični put, Ključne točke projekta (milestone plan), Kontrola projektnog kalendara)

Upravljanje projektnim troškovima (Procjenjivanje troškova, Određivanje proračuna, Kontrola troškova)

Upravljanje projektnim rizicima (Identifikacija rizika, Kvalitativna analiza rizika, Planiranje odgovora na rizike, Implementacija odgovora na rizike, Nadziranje rizika)

Upravljanje kvalitetom na projektu.

Upravljanje resursima na projektu (Pribavljanje resursa, Razvoj tima, Upravljanje timom, Kontrola resursa)

Upravljanje komunikacijom na projektu.

Upravljanje nabavom na projektu.

Upravljanje dionicima na projektu (Planiranje angažmana dionika, Upravljanje angažmanom dionika. Nadziranje angažmana dionika)

Obvezna literatura	1. Omazić, M. A.; Baljkas, S.: Projektni menadžment, Sinergija nakladništvo d.o.o., Zagreb, 2005. 2. A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK Guide), Project Management Institute, Inc. 3. 3. PMI Combined Standards Glossary, 2. Izdanje Lokalizirana verzija Hrvatski jezik, PMI, MATE d.o.o., Zagreb, 2007.
Dopunska literatura	
Način provjere ishoda učenja	Tijekom semestra studenti u timu rade na pripremi projekta (seminarski rad) te se vrednuje izrađeni projektni plan prema uputama nastavnika. Izrađeni projektni plan se prezentira usmeno. Seminarski rad se boduje prema elementima procesa upravljanja projektima (vještine, alati i tehnike procesa u upravljanju projektima) koji su primijenjeni pri planiranju projekta Na kraju kolegija studenti pristupaju polaganju pismenog ispita. Bodovanje: 50 – 67 dovoljan 68 – 79 dobar 80 – 89 vrlo dobar 90 – 100 izvrstan Konačna ocjena iz kolegija Upravljanje projektima obuhvaća ocjenu iz seminarskog rada i pismenog ispita na sljedeći način: 30% seminarski rad 70% pismeni ispit
Završni / Diplomski rad	Ne