

| ISVU šifra                                                                                                                                                                                              | Naziv predmeta                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                       |          |          | Status predmeta       | Semestar |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|----------|----------|-----------------------|----------|
| 217773                                                                                                                                                                                                  | Kontroling                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                       |          |          | Obvezni               | 6        |
| Tip predmeta                                                                                                                                                                                            | Oblici nastave (ukupan broj sati u semestru)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                       |          |          | Samostalni rad (sati) | ECTS     |
| Stručni                                                                                                                                                                                                 | P<br>30                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | S                     | V<br>30  | E-učenje | 84                    | 4        |
| Nastavnik                                                                                                                                                                                               | doc.dr.sc. Vesna Sesar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                       |          |          |                       |          |
| Suradnik                                                                                                                                                                                                | doc.dr.sc. Vesna Sesar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                       |          |          |                       |          |
| Cilj predmeta                                                                                                                                                                                           | Studenti se uvode u teoriju i praksu kontrolinga kao upravljačke funkcije u poduzeću koja obuhvaća planiranje, kontrolu, analizu i informiranje. Cilj kolegija je pružiti studentima temeljna znanja i razumijevanje funkcije kontrolinga, njegovu strukturu, mehanizme i operacija a sve u svrhu postizanja dinamičkog sklada poduzeća i njegove uže i šire okoline Cilj je objasniti instrumente operativnog i strateškog kontrolinga u funkciji uspješnosti poslovanja i izbjegavanje poslovnih rizika. Osim toga cilj je i pružiti temeljna znanja za analitičko promišljanje u upravljanju i donošenju odluka vezanih uz upravljanje poduzećem. |                       |          |          |                       |          |
| Ishodi učenja                                                                                                                                                                                           | 1. Razumjeti ulogu kontrolinga u poduzeću.<br>2. Razumjeti razliku između pojedinih tipova kontrolinga kao i kontrolinga pojedinih funkcija u poduzeću<br>3. Objasniti i razlikovati instrumente operativnog i strateškog kontrolinga.<br>4. Primijeniti odgovarajuće alate u funkciji donošenja odluka u kontrolingu na strateškoj, taktičkoj i operativnoj razini                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                       |          |          |                       |          |
| Uvjeti za upis predmeta (odslušan ili položen kolegij) te potrebna znanja i vještine                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                       |          |          |                       |          |
| Vrste izvođenja predmeta                                                                                                                                                                                | Auditorne vježbe<br>Predavanja<br>Seminar i radionice<br>Samostalni zadaci                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                       |          |          | Komentari             |          |
| Obveze studenata                                                                                                                                                                                        | Redovito pohađanje nastave: predavanje 60% i vježbe 100% (opravdani izostanak do 2 puta odraditi sa suradnikom u terminu konzultacija)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                       |          |          |                       |          |
| Sadržaj predmeta                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                       |          |          |                       |          |
| Nastavna cjelina                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Oblici nastave (sati) |          |          |                       |          |
|                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Predavanja            | Seminari | Vježbe   | E-učenje              |          |
| 1. Uvodno predavanje osnovne informacije o kolegiju, njihovim pravima i obvezama. Pojam, sadržaj i razvoj kontrolinga, suvremeno okruženje, preduvjeti kontrolinga, institucionalni aspekt kontrolinga. |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 3                     |          |          |                       |          |
| 2. Konceptije kontrolinga, odnos kontrolinga i drugih funkcionalnih područja, kontroling kao dopuna menadžmentu, načela kontrolinga.                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 3                     |          |          |                       |          |
| 3. Objekti i instrumenti kontrolinga (sustav vrednota, sustav planiranja, sustav kontrole, informacijski sustav, sustav organiziranja, sustav upravljanja ljudskim potencijalima)                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 3                     |          |          |                       |          |
| 4. Strateški, taktički i operativni kontroling.                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 3                     |          |          |                       |          |
| 5. Što se krije u financijskim izvještajima?                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 3                     |          |          |                       |          |
| 6. Planiranje poslovanja- kreiranje željene budućnosti                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 3                     |          |          |                       |          |

|                                                                                                                 |   |  |    |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|--|----|--|
| 7. Procesni model kontrolinga - definiranje i oblikovanje procesa kontrolinga                                   | 3 |  |    |  |
| 8. Ekonomski pokazatelji-kontrolerski pregled                                                                   | 3 |  |    |  |
| 9.Balanced scorecard kao okosnica kontrolingu.                                                                  | 3 |  |    |  |
| 10. Kontroling u industriji 4.0, digitalizacija kontrolinga i čimbenici koji utječu na nju                      | 3 |  |    |  |
| 11. Primjena alata strateškog, taktičnog i operativnog kontrolinga u u funkciji donošenja odluka u kontrolingu. |   |  | 30 |  |

|                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Obvezna literatura           | 1. Jasmina Očko, Andreja Švigir: Kontroling – upravljanje iz backstagea, Miš, Zagreb, 2009.<br>2. Nidžara Osmanagić Bedenik-Kontroling abeceda poslovnog uspjeha, Školska knjiga, Zagreb, 2007.<br>3. PPT prezentacije nastavnika                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Dopunska literatura          | 1. Procesni model kontrolinga- Priručnik za definiranje i oblikovanje procesa kontrolinga, Poslovna učinkovitost d.o.o, 2014, Zagreb<br>2. Ključni pokazatelji procesa kontrolinga, Poslovna učinkovitost d.o.o., 2014, Zagreb<br>3. Sesar, V., Buntak, K., Martinčević, I., Bogović, S.: Industry Structure in Developing Company's Long- Term Business Strategy // Proceedings of the ENTRENOVA - ENTERprise REsearch InNOVation Conference (Online) Split, Hrvatska, 2018. str. 231-238 (predavan<br>4. Časopis Kontroling, financije i menadžment: Standardi u kontrolingu, Poslovna učinkovitost, 2017.<br>5. Klaus Ziegenbein: Kontroling, RRIF-plus d.o.o. Zagreb, 2008 |
| Način provjere ishoda učenja | Pismeni ispit rješavanja problemskih zadataka (60%) - Kolokvij I i II Pismeni-usmeni dio ispita provjere teoretskih znanja testom izbora točnog odgovora (60%)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Završni / Diplomski rad      | Da                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |