

ISVU šifra	Naziv predmeta	Status predmeta	Semestar				
184727	Poslovna analiza	Obvezni	3				
Tip predmeta	Oblici nastave (ukupan broj sati u semestru)	Samostalni rad (sati)	ECTS				
Opći	P 20	S 20	V E-učenje	6			
Nastavnik	doc.dr.sc. Ivana Martinčević						
Suradnik							
Cilj predmeta	Cilj predmeta je pružiti studentima znanja i sposobnosti ih za razumijevanje kompleksnosti poduzeća. Kroz metodološke i metodičke postupke razviti sposobnost postavljanje dijagnoze stanja poduzeća, kroz uočavanje potrebnih smjerova intenzivnije analize, postupka i oblika izvještavanja.						
Ishodi učenja	1. razumjeti kompleksnost interakcije operativnog poslovanja i strategijskog pozicioniranja poduzeća 2. izoštiti analitičke sposobnosti potrebne u području poslovne analize – u postupcima upravljanja poduzećem i donošenja poslovnih odluka 3. analizirati stanje poduzeća, argumentirati, donosite zaključke i davati preporuke za daljnje usmjeravanje razvoja poduzeća 4. primjeniti postupke i instrumente spoznavanja i ocjenjivanja dostignutog razvoja poduzeća						
Uvjeti za upis predmeta (odslušan ili položen kolegij) te potrebna znanja i vještine							
Vrste izvođenja predmeta	Auditorne vježbe Predavanja Samostalni zadaci	Komentari					
Obveze studenata	Prisustnost na nastavi: minimalno 70% redovni studenti, 50% izvanredni studenti; pripremiti, izložiti i diskutirati slučaj iz realnog okruženja.						
Sadržaj predmeta							
Nastavna cjelina		Oblici nastave (sati)					
		Predavanja	Seminari	Vježbe			
Uvod u poslovnu analizu a. Pojam i polazište poslovne analize b. Prepostavke poslovne analize c. Poduzeće, sistem s kombiniranim načinim djelovanja (kompleksnost, sistemski pristup, značajke, zahtjevi okruženja) d. Potencijali i relativna stanja potencijala e. Razine interakcije unutarnjih sposobnosti i vanjskih mogućnosti (šanse i štete)		2		2			
Analiza korištenja resursa i djelotvornosti operativnog djelovanja a. Dijagnoze faze rasta i stabilnosti rasta b. Analiza djelotvornosti operativnog poslovanja c. Analiza rentabilnosti i finansijske situacije d. Analiza ekonomičnosti i snaga zaradivanja e. Analiza solventnosti ii kreditne snage f. Cost benefit analiza		6		6			
Analiza i dijagnoza općeg stanja poduzeća a. Dijagnoza snaga i slabosti poduzeća (ocjena snage zaradivanja, analiza uravnoteženosti razvoja i ocjena stabilnosti, dijagnoza stanja interne ekonomije) b. Polazište, prepostavke i ciljevi strategijske analize c. Analitičko izvješće o općem stanju poduzeća(ocjena boniteta i razvojne faze, kriza i signali alarma, bitne prepostavke i ključni činitelji razvoja		4		4			

Ciljevi, rezultati i temeljna poslovna načela a.
 Međuovisnost ciljeva poduzeća i rezultat
 operativnog djelovanja b. Agregatne i rezidualne
 veličine c. Oblici rezultat parcijalnih procesa i
 ukupnog poslovanja d. Međuovisnost rezultata e.
 Temeljna načela djelotvornosti

4

4

Dijagnoza cjeline operativnog poslovanja a.
 Dimenzije i ključni indikatori dinamike ukupnog
 poslovanja b. Generiranje gotovine c. Dinamika
 točke pokrića d. Uravnoteženost dinamike
 operativnog poslovanja

2

2

Izvještaj analitičara i menadžmenta a. Ocjena
 tekuće i relativne efikasnosti operativnog
 poslovanja b. Faza razvitka i održivosti rasta
 poduzeća c. Ocjena utjecaja na ostvarivanje
 strategije d. Namjene i izbor mjera za
 unapređenje operativnog poslovanja i ostvarenja
 strategijskih ciljeva ili za revidiranje strategije

2

2

1. Gulin, D., Perčević, H., Tušek, B., Žager, L., (2012), Poslovno planiranje, kontrola i analiza, Hrvatska zajednica računovoda i finansijskih djelatnika, Zagreb
2. Avelini Holjevac, I., (2007) Kontroling - upravljanje poslovnim rezultatom, Sveučilište u Rijeci, Fakultet za turistički i hotelski menadžment u Opatiji
3. Gulin,D.,Janković,S., Dražić Lutlsky,I., Perčević,H., Peršić,M., Vašiček.,V.(2011) Upravljačko računovodstvo, Hrvatska zajednica računovoda i finansijskih djelatnika, Zagreb
4. Broz Tominac, S., Dragija, M., Hladika, M., Mićin, M., (2015) UPRAVLJAČKO RAČUNOVODSTVO – studija slučajeva, HZRIFF, Zagreb
5. Žager, Katarina; Mamić Sačer, Ivana; Sever Mališ, Sanja; Ježovita, Ana; Žager, Lajoš(2017) Analiza finansijskih izvještaja: načela, postupci, slučajevi ; treće izmjenjeno i dopunjeno izdanje. Zagreb: Hrvatska zajednica računovoda i finansijskih djelatnik
6. Žager, Katarina; Mamić Sačer, Ivana; Sever Mališ, Sanja; Ježovita, Ana; Žager, Lajoš (2021) Analiza finansijskih izvještaja: načela, postupci, slučajevi ; peto izmjenjeno i dopunjeno izdanje. Zagreb: Hrvatska zajednica računovoda i finansijskih djelatni
7. Autorizirana predavanja i vježbe

Obvezna literatura

1. Belak, V., (2014) Analiza poslovne uspješnosti, 130 ključnih pokazatelja performanse i mjerila za kontroling, RRIF plus d.o.o.

Sudjelovanje na nastavi: Student/studentica može ostvariti do 5 ocjenskih bodova za aktivno sudjelovanje u nastavi i rješavanjem pojedinih zadaća na nastavi. Bodove student ostvaruje ako točno prezentira rješenje zadatka i/ili odgovori na postavljena pitanja. Kvalifikacija za ispit /završni ispit: Student/studentica mora odraditi, pripremi praktični zadatak iz realnog okruženja (case study) te njegovim izlaganjem prikazati sistematizirane i valorizirane spoznaje metodološke i metodičke naravi. Znanje se provjerava temeljem pisanja, prezentiranja i diskutiranja realnih slučajeva. Provjeravaju se metodološka i metodička pitanja poslovne analize postavljena kroz realne slučajeve kako bi se na taj način pokrili postavljeni ishodi učenja. Znanje se može provjeravati i tradicionalnim oblicima pismenog i usmenog ispitivanja.

Završni / Diplomski rad

Da