

ISVU šifra	Naziv predmeta	Status predmeta	Semestar		
184727	Poslovna analiza	Obvezni	3		
Tip predmeta	Oblici nastave (ukupan broj sati u semestru)				ECTS
Opći	P	S	V	E-učenje	6
	20		20		
Nastavnik	doc.dr.sc. Ivana Martinčević				
Suradnik					
Cilj predmeta	Cilj predmeta je pružiti studentima znanja i osposobiti ih za razumijevanje kompleksnosti poduzeća. Kroz metodološke i metodičke postupke razviti sposobnost postavljanje dijagnoze stanja poduzeća, kroz uočavanje potrebnih smjerova intenzivnije analize, postupka i oblika izvještavanja.				
Ishodi učenja	1. razumjeti kompleksnost interakcije operativnog poslovanja i strategijskog pozicioniranja poduzeća 2. izoštriti analitičke sposobnosti potrebne u području poslovne analize – u postupcima upravljanja poduzećem i donošenja poslovnih odluka 3. analizirati stanje poduzeća, argumentirati, donosite zaključke i davati preporuke za daljnje usmjeravanje razvoja poduzeća 4. primijeniti postupke i instrumente spoznavanja i ocjenjivanja dostignutog razvoja poduzeća				
Uvjeti za upis predmeta (odslušan ili položen kolegij) te potrebna znanja i vještine					
Vrste izvođenja predmeta	Auditorne vježbe Predavanja Samostalni zadaci	Komentari			
Obveze studenata	Prisustnost na nastavi: minimalno 70% redovni studenti, 50% izvanredni studenti; pripremiti, izložiti i diskutirati slučaj iz realnog okruženja.				
Sadržaj predmeta					
Nastavna cjelina	Oblici nastave (sati)				
	Predavanja	Seminari	Vježbe	E-učenje	
Uvod u poslovnu analizu a. Pojam i polazište poslovne analize b. Pretpostavke poslovne analize c. Poduzeće, sistem s kombiniranim načinom djelovanja (kompleksnost, sistemski pristup, značajke, zahtjevi okruženja) d. Potencijali i relativna stanja potencijala e. Razine interakcije unutarnjih sposobnosti i vanjskih mogućnosti (šanse i štete)	2		2		
Analiza korištenja resursa i djelotvornosti operativnog djelovanja a. Dijagnoze faze rasta i stabilnosti rasta b. Analiza djelotvornosti operativnog poslovanja c. Analiza rentabilnosti i financijske situacije d. Analiza ekonomičnosti i snaga zarađivanja e. Analiza solventnosti ii kreditne snage f. Cost benefit analiza	6		6		
Analiza i dijagnoza općeg stanja poduzeća a. Dijagnoza snaga i slabosti poduzeća (ocjena snage zarađivanja, analiza uravnoteženosti razvoja i ocjena stabilnosti, dijagnoza stanja interne ekonomije) b. Polazište, pretpostavke i ciljevi strategijske analize c. Analitičko izvješće o općem stanju poduzeća(ocjena boniteta i razvojne faze, kriza i signali alarma, bitne pretpostavke i ključni činitelji razvoja	4		4		

Ciljevi, rezultati i temeljna poslovna načela a. Međuovisnost ciljeva poduzeća i rezultat operativnog djelovanja b. Agregatne i rezidualne veličine c. Oblici rezultat parcijalnih procesa i ukupnog poslovanja d. Međuovisnost rezultata e. Temeljna načela djelotvornosti	4	4
Dijagnoza cjeline operativnog poslovanja a. Dimenzije i ključni indikatori dinamike ukupnog poslovanja b. Generiranje gotovine c. Dinamika točke pokrića d. Uravnoteženost dinamike operativnog poslovanja	2	2
Izveštaj analitičara i menadžmenta a. Ocjena tekuće i relativne efikasnosti operativnog poslovanja b. Faza razvitka i održivosti rasta poduzeća c. Ocjena utjecaja na ostvarivanje strategije d. Namjene i izbor mjera za unapređenje operativnog poslovanja i ostvarenja strategijskih ciljeva ili za revidiranje strategije	2	2
Obvezna literatura	<ol style="list-style-type: none"> Gulin, D., Perčević, H., Tušek, B., Žager, L., (2012), Poslovno planiranje, kontrola i analiza, Hrvatska zajednica računovođa i financijskih djelatnika, Zagreb Avelini Holjevac, I., (2007) Kontroling - upravljanje poslovnim rezultatom, Sveučilište u Rijeci, Fakultet za turistički i hotelski menadžment u Opatiji Gulin, D., Janković, S., Dražić Lutlisky, I., Perčević, H., Peršić, M., Vašiček, V., (2011) Upravljačko računovodstvo, Hrvatska zajednica računovođa i financijskih djelatnika, Zagreb Broz Tominac, S., Dragija, M., Hladika, M., Mićin, M., (2015) UPRAVLJAČKO RAČUNOVODSTVO – studija slučajeva, HZRIF, Zagreb Žager, Katarina; Mamić Sačer, Ivana; Sever Mališ, Sanja; Ježovita, Ana; Žager, Lajoš (2017) Analiza financijskih izvještaja: načela, postupci, slučajevi ; treće izmijenjeno i dopunjeno izdanje. Zagreb: Hrvatska zajednica računovođa i financijskih djelatnik Žager, Katarina; Mamić Sačer, Ivana; Sever Mališ, Sanja; Ježovita, Ana; Žager, Lajoš (2021) Analiza financijskih izvještaja: načela, postupci, slučajevi ; peto izmijenjeno i dopunjeno izdanje. Zagreb: Hrvatska zajednica računovođa i financijskih djelatni Autorizirana predavanja i vježbe 	
Dopunska literatura	<ol style="list-style-type: none"> Belak, V., (2014) Analiza poslovne uspješnosti, 130 ključnih pokazatelja performanse i mjerila za kontroling, RRIF plus d.o.o. 	
Način provjere ishoda učenja	<p>Sudjelovanje na nastavi: Student/studentica može ostvariti do 5 ocjenskih bodova za aktivno sudjelovanje u nastavi i rješavanjem pojedinih zadataka na nastavi. Bodove student ostvaruje ako točno prezentira rješenje zadatka i/ili odgovori na postavljena pitanja. Kvalifikacija za ispit /završni ispit: Student/studentica mora odraditi, pripremi praktični zadatak iz realnog okruženja (case study) te njegovim izlaganjem prikazati sistematizirane i valorizirane spoznaje metodološke i metodičke naravi. Znanje se provjerava temeljem pisanja, prezentiranja i diskutiranja realnih slučajeva. Provjeravaju se metodološka i metodička pitanja poslovnih analize postavljena kroz realne slučajeve kako bi se na taj način pokrili postavljeni ishodi učenja. Znanje se može provjeravati i tradicionalnim oblicima pismenog i usmenog ispitivanja.</p>	
Završni / Diplomski rad	Da	